

Crna Gora  
GLAVNI GRAD  
GRADONAČELNIK  
Broj: 01-018/22-4202/1  
Podgorica, 09. maj 2022. godine

Crna Gora  
Pisarnica - Glavni grad - Podgorica

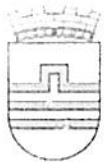
Prijem: 10. 05. 2022				
Službeni broj	Službeni broj	Službeni broj	Prilog	Vrijednost
02-	016	/22-	216	

**SKUPŠTINA GLAVNOG GRADA**  
**PODGORICA**

Na osnovu člana 58 stav 1 tačka 3 Zakona o lokalnoj samoupravi („Službeni list CG“, br. 2/18, 34/19 i 38/20) i člana 54 stav 1 tačka 29 i člana 100 stav 1 tačka 3 Statuta Glavnog grada („Službeni list CG - Opštinski propisi“, br. 8/19 i 20/21), podnosim **Izveštaj o realizaciji programa obavljanja komunalnih djelatnosti “Tržnice i pijace” d.o.o Podgorica za 2021. godinu, sa Prijedlogom ocjena i zaključaka i Prijedlogom odluke o raspodjeli ostvarene dobiti “Tržnice i pijace” d.o.o Podgorica u 2021. godini.**

U radu Skupštine Glavnog grada i njenih radnih tijela, prilikom razmatranja Izveštaja, učestvovalaće **Marko Rakočević**, sekretar Sekretarijata za komunalne poslove i **Mirjana Purić**, izvršna direktorica “Tržnice i pijace” d.o.o. Podgorica.

**GRADONAČELNIK,**  
**dr Ivan Vuković**



Saglasno članu 54 stav 1 tačka 29 Statuta Glavnog grada ("Sl. list CG-opštinski propisi", br.8/19 i 20/21), Skupština Glavnog grada - Podgorice, na sjednici održanoj dana \_\_\_\_\_ 2022. godine, razmatrala je Izvještaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti "Tržnice i pijace" d.o.o. – Podgorica za 2021. godinu i na osnovu člana 123 i 124 Poslovnika Skupštine Glavnog grada ("Sl. list CG-opštinski propisi", br.31/19,16/20 i 43/20), donijela sljedeće:

## OCJENE I ZAKLJUČKE

### OCJENE

Shodno Zakonu o komunalnim djelatnostima („Službeni list CG“, br.5/16 i 66/19), zaključen je Ugovor o povjeravanju obavljanja komunalnih djelatnosti i korišćenju komunalne infrastrukture i drugih sredstava u svojini Glavnog grada Podgorica, između Glavnog grada kao Naručioca i „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica kao Vršioca. Navedenim Ugovorom Društvu „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica je povjereno obavljanje komunalne djelatnosti na održavanju i upravljanju pijačnim objektima i održavanju ukupne higijene na pijačnim prostorima na period od 6 godina, od dana zaključivanja ugovora. Prilikom izrade Izvještaja o realizaciji programa obavljanja komunalnih djelatnosti „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica za 2021. godinu korišćen je Pravilnik o bližem sadržaju godišnjeg programa obavljanja komunalne djelatnosti i godišnjeg izvještaja o realizaciji godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti („Sl. List Crne Gore“ br. 54/20).

Društvo „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica, osnovano je kao jednočlano društvo sa ograničenom odgovornošću Odlukom o osnivanju „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica („Sl. list RCG- „opštinski propisi“ br.50/06 od 28.12.2006. godine), te je kao takvo u vlasništvu Glavnog grada Podgorica.

U skladu sa Statutom, osnovni oblici organizovanja Društva su sektori i to : Sektor za tehničko – operativne poslove i Sektor za ekonomsko – pravne poslove. Organizacione cjeline Društva u svom sastavu imaju službe i odjeljenja.

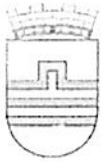
Osnivačkim aktom i Statutom Društva, povjereno im je obavljanje sledećih komunalnih djelatnosti: izgradnja, održavanje i upravljanje pijačnim objektima, održavanje ukupne higijene na pijačnim prostorima i objektima i drugi poslovi od javnog interesa. Društvo obavlja i dopunske djelatnosti koje nemaju karakter djelatnosti od javnog interesa i to: pripremanje i realizacija programa iz oblasti investicija, investiranje u izgradnju objekata zajedničkim ulaganjem sa drugim investitorima i iznajmljivanje nekretnina i upravljanje istim.

Društvom upravlja Osnivač na način i pod uslovima utvrđenim Odlukom o osnivanju „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica i na osnovu Statuta Društva, čime se obezbeđuje javni interes. Organi Društva su : Odbor direktora Društva kao organ upravljanja i Izvršni direktor kao organ rukovođenja Društva.

U izvještajnom periodu u Društvu je bilo zaposleno 156 izvršilaca. Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica donijet je 30.09.2021. godine, Rješenjem broj 01-018/21- 10633 od 04. 11. 2021. godine data je Saglasnost od strane Gradonačelnika – Glavnog grada Podgorica.

Na osnovu projekta Zavoda za zapošljavanje Crne Gore, Društvo je učestvovalo na konkursu za realizaciju javnog rada. Program je bio namijenjen nezaposlenim licima bez školske spreme ili sa završenom osnovnom školom ili nezaposlenim ženama ili licima koja u poslednjih 12 mjeseci nijesu bili u random odnosu. Shodno navedenom, u radni odnos na određeno vrijeme od tri mjeseca primljeno je 5 nezaposlenih lica koja su bila u evidenciji Zavoda. Zarada koja je isplaćena zaposlenima refundirana je od strane Zavoda za zapošljavanje.

Usljed pandemije izazvane korona virusom Društvo je u prethodnoj godini angažovalo 8 lica zaposlenih preko Agencije za ustupanje.



U toku 2021. godine Društvo je realizovalo djelatnost na sljedećim pijačnim objektima i raspolagalo sljedećim kapacitetima: Tržni centar „Pobrežje“, ul. Bratstva i jedinstva bb; Tržni centar „Bazar“ Zelena pijaca u Bloku V, ul. Blaža Jovanovića br.10; Kamionska pijaca, put Radomira Ivanovića bb; Stočna pijaca, Čemovsko polje; Pijaca Tuzi, Tuzi b.b i Tržni centar – Tržnica „Forum“ ul. Avda Međedovića. Takođe ovom Društvu su dati na korišćenje objekat i dio zemljišta na katastarskoj parceli 1820/1 KO III koji se nalazi na Koniku u ulici Vojvode Mirka Petrovića.

Shodno Naredbi za preduzimanje privremenih mjera za sprečavanje unošenja u zemlju, suzbijanje i sprečavanje prenošenja novog koronavirusa, koju je donijelo Ministarstvo zdravlja na prijedlog Instituta za javno zdravlje Crne Gore, rad Tržnih centara bio je zabranjen od 11. marta do 16. aprila 2021. godine. Odlukom o ublažavanju finansijskih posljedica koronavirusa u Glavnom gradu broj 01-018/21- 3875 od 15.05.2021. godine, koju je donio Gradonačelnik Glavnog grada, a koja je potvrđena na sjednici Skupštine Glavnog grada - Podgorice, broj 02-016/21 - 617 od 30 juna 2021. godine predviđeno je da se oslobode obaveze plaćanja zakupnine zakupci koji se obrate pisanim zahtjevom i koji imaju zaključene ugovore o zakupu poslovnih prostora koji su dati na upravljanje ovom Društvu, osim onih zakupaca koji su mogli nesmetano da obavljaju redovnu djelatnost. Ova mjera je imala za posljedicu nestabilnost u prihodima našeg privrednog društva, odnosno značajno smanjenje prihoda u odnosu na planirane prihode. U drugoj polovini 2021.godine, pripremljena je tenderska dokumentacija za javnu nabavku –izrada i montaža tezgi za prodaju mješovite robe u krugu Stočne pijace, na Čemovskom polju, I i II faza. Nakon sprovedenog postupka, imenovana Komisija za otvaranje i vrednovanje ponuda, kao napovoljniju ponudu, odabrala je ponudu koju je dostavio „Bombeton“ d.o.o. Cetinje, sa kojim je zaključen ugovor dana 08.12.2021.godine. Vrijednost ugovorenog posla je 128.259,708 eura sa obračunatim PDV-om.

Na osnovu Zakona o komunalnim djelatnostima i u skladu sa Uredbom o bližim elementima i metodologiji za određivanje cijena komunalnih usluga („Službeni list CG“, br.55/20 od 12.06.2020. godine) Društvo je donijelo Cjenovnik pijačnih usluga na pijaci na Čemovskom polju u krugu Stočne pijace na koji je Skupština Glavnog grada - Podgorice na sjednici održanoj dana 27. i 28. decembra 2021. godine donijela Odluku o davanju saglasnosti na Cjenovnik broj 02-016/21-1382. Takođe, Društvo je utvrdilo i Cjenovnik usluga za davanje u zakup lokacija u okviru gabarita Tržnog centra „Pobrežje“ kao i Cjenovnik za davanje u zakup prostora-naplatnog pulta Odlukom Odbora direktora.

Društvo „Tržnice i pijace“ d.o.o u izvještajnom periodu od 01.01.2021. do 31.12.2021. godine, ostvarilo je sljedeći finansijski rezultat: ukupni prihodi **2.245.673,00 €** i ukupni rashodi **2.238.873,00 €**. Društvo je u protekloj 2021. godini ostvarilo bruto dobit **6.800,00 €**. Usled zakonske obaveze knjiženja odloženih poreskih obaveza ( **3.782,00 eura** ) neto dobit društva iznosi **3.018,00 eura**. Na poslovni rezultat Društva u 2021.godini koji bi bio veći, negativno se odrazio uticaj oslobađanja plaćanja zakupnine po osnovu zahtjeva zakupaca direktnim smanjenjem prihoda Društva, a shodno mjerama nadležnih organa za sprečavanje širenja pandemije Covid 19. Društvo u toku 2021.godine nije bilo kreditno zaduženo. Saldo nenaplaćenih potraživanja na dan 31.12.2021.godine, iznosi 241.230,07 €, a od toga je iznos od 33.025,19 € saldo sumnjivih i spornih potraživanja. Sumnjiva i sporna potraživanja u iznosu od 33.025,19 € se odnose na utuženja kupaca za period od osnivanja ovog Društva (02.04.2007.godine) do 31.12.2021. godine. Naglašavamo da su sva utuženja u toku tj. vode se postupci pred Osnovnim i Privrednim sudom kao i kod javnih izvršitelja.

Nesporna potraživanja na 31.12.2021. godine iznose od 208.204,88 €.

Društvo je u 2021.godini izvršilo planirana ulaganja, unaprijedilo pijačnu djelatnost u Glavnom gradu, a dobri rezultati su posljedica donošenja brojnih internih procedura, njihove primjene i unaprijeđene organizacije rada.



Polazeći od datih ocjena, Skupština Glavnog grada Podgorica, donosi sljedeće -

### ZAKLJUČKE

1. Usvaja se Izvještaj o realizaciji programa obavljanja komunalnih djelatnosti „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica za 2021. godinu.
2. Unaprijediti kvalitet pijačnih usluga, a uz povoljne cijene zakupa tezgi i poslovnih prostora povećati popunjenost pijačnih kapaciteta.
3. Anđazovanjem javnih izvršitelja minimizirati potraživanja iz prethodnih godina.
4. Preduzeti potrebne mjere i aktivnosti u cilju ostvarivanja pozitivnog finansijskog rezultata i pokriće gubitka iz 2020.godine.
5. Za realizaciju navedenih zaključaka zaduđuje se menadžment "Tržnice i pijace" d.o.o. Podgorica.

Broj :02-016/22-\_\_\_\_\_ 2022. godine  
Podgorica, \_\_\_\_\_

**SKUPŠTINA GLAVNOG GRADA PODGORICE**  
**PREDSJEDNIK SKUPŠTINE**  
**dr Đorđe Suhii**



Na osnovu člana 54 stav 1 tačka 2 Statuta Glavnog grada („Sl. list CG-OP”, br.08/19 I 20/21) i člana 13 stav 1 alineja 2 Odluke o osnivanju „Tržnice i pijace“ d.o.o. - Podgorica („Sl. list RCG-opštinski propisi”, br.50/06), Skupština Glavnog grada Podgorice, na sjednici održanoj dana \_\_\_\_\_ 2022. godine, **donijela je** -

**ODLUKU**  
**o raspodjeli ostvarene dobiti**  
**„Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica u 2021. godini**

**Član 1**

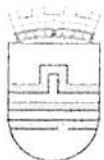
Ostvarena dobit u poslovanju „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica u 2021. godini, u iznosu od 3.018,00 eura, usmjerava se na pokriće gubitka iz ranijih godina.

**Član 2**

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objaviće se u „Službenom listu Crne Gore – opštinski propisi”.

Broj:02-016/22- \_\_\_\_\_  
Podgorica, \_\_\_\_\_ 2022. godine

**SKUPŠTINA GLAVNOG GRADA PODGORICE**  
**PREDSJEDNIK SKUPŠTINE**  
**dr Đorđe Suhih**



## O b r a z l o Ź e n j e

Pravni osnov za donošenje Odluke o raspodjeli ostvarene dobiti „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica u 2021. godini, sadržan je u članu 54 stav 1 tačka 2 Statuta Glavnog grada („Sl. list CG-OP“, br.08/19 i 20/21) i člana 13 stav 1 alineja 2 Odluke o osnivanju „Tržnice i pijace“ d.o.o. - Podgorica („Sl. list RCG-opštinski propisi“, br.50/06), kojim je propisano da Osnivač Društva razmatra izvještaj o poslovanju i donosi odluku o raspodjeli profita.

Odbor direktora Društva na sjednici održanoj 25.marta 2022.godine, saglasno članu 31 tačka 7 Statuta „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica, kojim je između ostalog propisano da Odbor direktora u funkciji upravljanja, predlaže Osnivaču raspodjelu profita i pokriće gubitaka, donio je Odluku kojom je predložio Skupštini Glavnog grada Podgorice, da se dobit ostvarena u poslovnoj 2021.godini usmjeriti na pokriće gubitka iz ranijih godina.

Stoga je odredbom člana 1 predložene odluke propisano, da se ostvarena dobit „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica u 2021. godini u iznosu od 3.018,00 eura usmjerava na pokriće gubitka iz ranijih godina.

Članom 2. predložene odluke propisan je rok stupanja na snagu ove odluke.

Shodno iznijetom, predlaže se Skupštini Glavnog grada Podgorice da donese Odluku o raspodjeli ostvarene dobiti „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica u 2021. godini.

## IZVJEŠTAJ

o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti  
„Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica za  
2021. godinu

Podgorica, mart 2022. godine

## SADRŽAJ

1. UVOD.....	2
2. OSNOVNI PODACI O VRŠIOCU KOMUNALNE DJELATNOSTI.....	2
2.1. Osnovni identifikacioni podaci.....	2
2.2. Oblik organizovanja.....	2
2.3. Osnivački akti.....	2
2.4. Pravno – statusna pitanja.....	2
2.5. Vlasnička struktura .....	3
2.6. Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom.....	3
2.7. Glavne i sporedne djelatnosti koje Društvo obavlja.....	5
2.8. Organi upravljanja i rukovođenja.....	5
3. KAPACITETI VRŠIOCA KOMUNALNE DJELATNOSTI.....	6
3.1. Ljudski resursi.....	6
3.2. Politika zapošljavanja.....	6
3.3. Poslovni prostori i objekti komunalne infrastrukture.....	6
3.4. Oprema i vozni park.....	9
4. OSNOVE ZA IZRADU PROGRAMA .....	9
4.1. Tekuće i investicione aktivnosti .....	9
5. IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI FIZIČKOG OBIMA AKTIVNOSTI.....	11
6. REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA .....	15
7. POLITIKA ZARADA I ZAPOSŁJAVANJA.....	17
8. ZADUŽENOST .....	17
9. REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI .....	18
10. POLITIKA CIJENA.....	19
10.1 Ekonomski uslovi poslovanja u Tržni centar - „Pobrežje“ i Tržnica „Forum“.....	19
10.2 Cjenovnici.....	19
11. OCJENA STANJA I POSTIGNUTIH REZULTATA.....	20



## 1. UVOD

Shodno Zakonu o komunalnim djelatnostima („Službeni list CG“, br.55/16 i 66/19), zaključen je Ugovor o povjeravanju obavljanja komunalnih djelatnosti i korišćenju komunalne infrastrukture i drugih sredstava u svojini Glavnog grada Podgorica, između Glavnog grada Podgorica kao Naručioca i „Tržnice i pijace d.o.o. Podgorica kao Vršioca. Navedenim Ugovorom Društvu „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica je povjereno obavljanje komunalne djelatnosti na održavanju i upravljanju pijačnim objektima i održavanju ukupne higijene na pijačnim prostorima na period od 6 godina, od dana zaključenja ugovora. Obaveza ovog Društva je da dostavi prijedlog izvještaja o realizaciji godišnjeg Programa obavljanja komunalnih djelatnosti organu upravljanja, koji je dužan isti da razmatra, usvoji i dostavi nadležnom organu Naručioca na saglasnost. Prilikom izrade Programa korišćen je Pravilnik o bližem sadržaju godišnjeg programa obavljanja komunalne djelatnosti i godišnjeg izvještaja o realizaciji godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti („Sl.list Crne Gore“ br. 54/20).

## 2. OSNOVNI PODACI O VRŠIOCU KOMUNALNE DJELATNOSTI

### 2.1. Osnovni identifikacioni podaci

Vršilac komunalne djelatnosti je Društvo „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica, sa sjedištem u Podgorici u Ulici Oktobarske revolucije broj 124. Poreski identifikacioni broj Društva je: 02653915.

Osnivač „Tržnica i pijaca“ d.o.o. Podgorica je Skupština Glavnog grada Podgorica, PIB 02019710, sa sjedištem u Podgorici Ulica Njegoševa broj 13.

### 2.2. Oblik organizovanja

Skupština Glavnog grada -Podgorice donijela je Odluku o osnivanju „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica, („Sl.list RCG-opštinski propisi“ br.50/06 od 28.12.2006.godine) kao jednočlanog društva sa ograničenom odgovornošću.

### 2.3. Osnivački akti

Osnivački akti Društva su Odluka o osnivanju „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica („Sl.list RCG – opštinski propisi“ br.50/06) i Statut „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica ( „Sl.list CG-opštinski propisi“,037/21 od 11.11.2021.godine).

### 2.4. Pravno – statusna pitanja

Ugovorom o povjeravanju obavljanja komunalnih djelatnosti i korišćenju komunalne infrastrukture i drugih sredstava u svojini Glavnog grada Podgorice broj 3746 od 06.07.2020.godine, Društvu „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica povjereno je obavljanje komunalnih djelatnosti organizovanih na teritoriji Glavnog grada i korišćenje komunalne infrastrukture i drugih sredstava u svojini Glavnog grada.

Komunalnu djelatnost Vršilac obavlja u skladu sa Odlukom o pijacama.Navedenu djelatnost Vršilac obavlja i u skladu sa Odlukom o pijacama („Sl.list CG – opštinski propisi“, br. Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 037/21 od 11.11.2021.godine) kojom su definisani uslovi i

način organizovanja, održavanja i vršenja trgovinskih i pratećih usluga na pijacama kao objektima za pružanje komunalnih usluga individualne komunalne potrošnje, koje su nezamjenjiv uslov života i rada građana, privrednih i drugih subjekata i od javnog su interesa, na teritoriji Glavnog grada. Takođe u gabaritima građevinskih objekata koji su dati na korišćenje Vršiocu moguće je organizovati prodaju na osnovu odluke organa upravljanja. U skladu sa propisanom procedurom, moguće je postaviti i privremene objekte na otvorenom pijačnom prostoru.

Shodno Odluci o pijacama donijet je i Pravilnik o pijačnom redu broj 10395/1 kojim su bliže definisane uslovi rada na pijacama na koji je dao saglasnost Sekretarijat za komunalne poslove aktom broj D04-043/21-2194 od 12.01.2022.godine.

Uredbom o prodaji i davanju u zakup stvari u državnoj imovini ( „Sl.list CG“, br.44/10) sprovodi se postupak davanja u zakup. U izvještajnom periodu, a po ukazanoj potrebi sprovedeno je 16 javnih poziva za davanje u zakup prodajnih mjesta u postupku prikupljanja ponuda u zatvorenim kovertama po sistemu izbora najpovoljnijeg ponuđača.

## **2.5. Vlasnička struktura**

Društvo „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica, osnovano je kao jednočlano društvo sa ograničenom odgovornošću Odlukom o osnivanju „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica, („Sl.list RCG-opštinski propisi“ br.50/06 od 28.12.2006.godine), te je kao takvo u vlasništvu Glavnog grada Podgorica.

## **2.6. Unutrašnja organizacija sa organizacionom šemom**

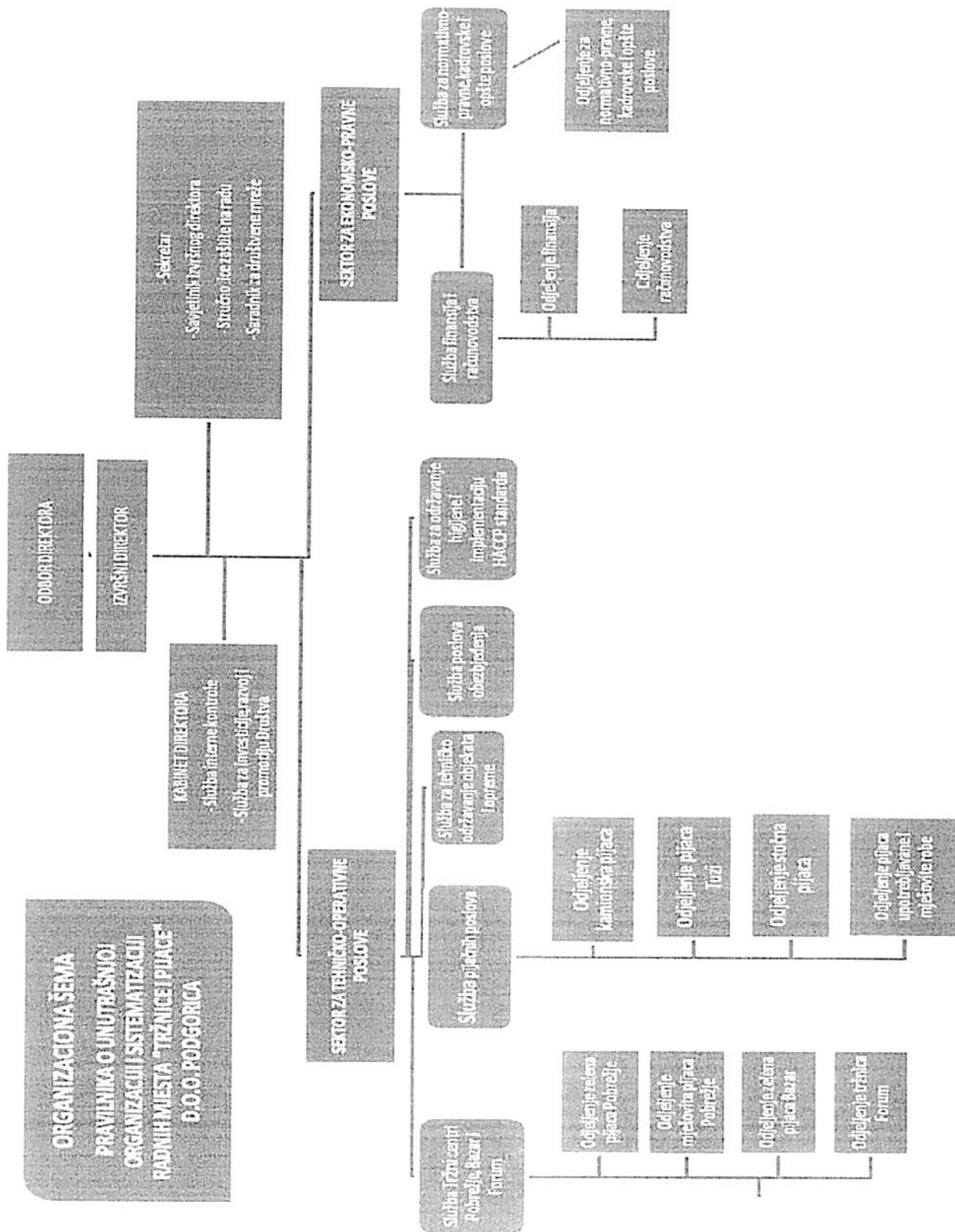
U skladu sa Statutom, osnovni oblici organizovanja Društva su sektori i to:

- Sektor za tehničko - operativne poslove;
- Sektor za ekonomsko - pravne poslove;

Organizacione cjeline Društva u svom sastavu imaju službe i odjeljenja. Organizacija Društva je bliže uređena Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.

Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica donijet je 30.09.2021. godine, Rješenjem broj 01-018/21- 10633 od 04 XI 2021. godine data je Saglasnost od strane Gradonačelnika – Glavnog grada Podgorica.

U prilogu je mikro – šema sistematizacije „Tržnice i pijace“d.o.o. Podgorica.



## 2.7. Glavne i sporedne djelatnosti koje Društvo obavlja

Glavne i sporedne djelatnosti koje Društvo obavlja i za koje je registrovano u Centralnom registru privrednih subjekata, definisane su Statutom Društva i Ugovorom o povjeravanju obavljanja komunalnih djelatnosti i korišćenju komunalne infrastrukture i drugih sredstava u svojini Glavnog grada Podgorice broj 3746 od 06.07.2020.godine.

Statutom Društva definisana je osnovna djelatnost koju Društvo obavlja, a koja je od javnog interesa i upisana je u Centralni registar privrednih subjekata pod šifrom:

- 82.99 - ostale uslužne aktivnosti podrške poslovanju;
- izgrađuje, održava i upravlja;
  - održava ukupnu hlgijenu na pijačnom prostoru i objektima;
  - radi i druge poslove od javnog interesa.

Pored ovih djelatnosti u Društvu se obavljaju i dopunske djelatnosti koje nemaju karakter djelatnosti od javnog interesa i to:

- 68.20 - iznajmljivanje vlastitih ili iznajmljenih nekretnina i upravljanje njima;
- priprema i realizuje programe u oblasti investicija;
  - investira u izgradnju objekata zajedničkim ulaganjem sa drugim investitorima.

Navedene djelatnosti povjerene su Društvu „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica i Ugovorom o povjeravanju obavljanja komunalnih djelatnosti i korišćenju komunalne infrastrukture i drugih sredstava u svojini Glavnog grada Podgorice.

## 2.8. Organi upravljanja i rukovođenja

Društvom upravlja Osnivač na način i pod uslovima utvrđenim Odlukom o osnivanju „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica i na osnovu Statuta Društva, čime se obezbjeđuje javni interes.

Skupština Glavnog grada – Podgorica daje saglasnost na Statut; imenuje i razrješava Izvršnog direktora, članove Odbora direktora Društva, donosi odluku o promjeni oblika, restrukturiranju i dobrovoljnoj likvidaciji Društva; daje saglasnost na promjenu naziva, djelatnosti, sjedišta i osnovnog kapitala Društva; daje saglasnost na Program obavljanja komunalnih djelatnosti Društva, donosi odluku o raspodjeli dobiti i načinu pokrića gubitka, daje saglasnost na Cjenovnik usluga koje utvrđuje Odbor direktora i druge programske akte Društva.

Organi Društva su: Odbor direktora Društva kao organ upravljanja i Izvršni direktor kao organ rukovođenja Društvom.

Odbor direktora Društva u funkciji upravljanja donosi: Statut Društva i druge akte u skladu sa zakonom, utvrđuje poslovnu politiku i donosi akta za njeno izvršavanje, usvaja planove i programe u oblastima za koje je Društvo osnovano, predlaže osnivaču raspodjelu dobiti i pokriće gubitka, utvrđuje cjenovnik usluga; vrši druge poslove utvrđene zakonom, Stutom i aktima Društva.

Odbor direktora sastoji se od pet članova, od kojih su četiri predstavnici Osnivača, a jedan predstavnik iz reda zaposlenih u Društvu.

Izvršni direktor kao organ rukovođenja Društvom, organizuje poslovanje Društva; predlaže akte koje donosi Odbor direktora, zastupa i predstavlja Društvo, odgovara za zakonitost rada

Društva; odlučuje o pravima, obavezama i odgovornostima zaposlenih u skladu sa zakonom, odlučuje o drugim pitanjima vezanim za tekući rad i poslovanje Društva u skladu sa Odlukom o osnivanju, Statutom i drugim propisima.

Društvo je dužno da redovno obavještava Osnivača o svom radu, računovodstvenim iskazima o poslovanju na način i pod uslovima utvrđenim zakonom.

### 3.KAPACITETI VRŠIOCA KOMUNALNE DJELATNOSTI

#### 3.1. Ljudski resursi

U izvještajnom periodu Društvo „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica imalo je na raspolaganju 156 izvršilaca za obavljanje povjerenih poslova.

#### 3.2. Politika zapošljavanja

U izvještajnom periodu došlo je do popune kadra kod upravljačko rukovodstvene strukture. Raspisan je konkurs za radno mjesto - izvršni direktor.

U IV kvartalu Društvo je usvojilo novi Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta na koji je u skladu sa predviđenom procedurom data saglasnost broj 01-018/21- 10633 od 04.11.2021. godine. Shodno navedenom, nakon stupanja na snagu Pravilnika izvršen je raspored zaposlenih, a za upražnjena radna mjesta raspisan je oglas sa rokom trajanja od 8 dana. Društvo „Tržnice i pijace“ je raspisalo i oglas za tri radna mjesta, za koja je apliciralo 33 kandidata, pri čemu su detaljno analizirane sve prijave, izlazili u susret svim dodatnim pitanjima, imali veliki broj intervju i donijeli Odluku o izboru kandidata.

Na osnovu projekta Zavoda za zapošljavanje Crne Gore, Društvo je učestvovalo na konkursu za realizaciju javnog rada. Program je bio namijenjen nezaposlenim licima bez školske spreme ili sa završenom osnovnom školom ili nezaposlenim ženama ili licima koja u poslednjih 12 mjeseci nijesu bili u random odnosu. Shodno navedenom, u radni odnos na određeno vrijeme od tri mjeseca primljeno je 5 nezaposlenih lica koja su bila na evidenciji Zavoda. Zarada koja je isplaćena zaposlenima refundirana je od strane Zavoda za zapošljavanje.

Usljed pandemije izazvane korona virusom Društvo je u prethodnoj godini angažovalo 8 lica zaposlenih preko Agencije za ustupanje.

#### 3.3. Poslovni prostori i objekti komunalne infrastrukture

„Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica je komunalnu djelatnost za koju je osnovano i koja mu je povjerena ugovorom, obavljalo na sljedećim pijačnim objektima:

1. Tržni centar „Pobrežje“	Ulica bratstva i jedinstva b.b.
2. Tržni centar „Bazar“ – Zelena pijaca	Ulica Blaža Jovanovića broj 10
3. Tržni centar – Tržnica „Forum“	Ulica Avda Međedovića b.b.
4. Stočna pijaca	Ćemovsko polje b.b.
5. Pijaca Tuzi	Tuzi

6. Kamionska pijaca	Put Radomira Ivanovića bb
7. Objekat i zemljište	Ulica vojvode Mirka Petrovića b.b.
8. Privremeni objekat	Ulica Mitra Bakića b.b

### Tržni centar „Pobrežje“

Tržni centar „Pobrežje“ raspolaže sljedećim prostornim kapacitetima:

Na prizemlju objekta je zelena pijaca, sektori za prodaju sira, jaja, mesa, ribe i cvijeća, poslovni prostori u kojima se obavljaju različite djelatnosti, kao i naplatni punktovi. Na I spratu objekta su tezge i poslovni prostori predviđeni za prodaju mješovite robe i jedan ugostiteljski objekat. U suterenu objekta se nalaze magacinski prostori.

Prizemlje objekta raspolaže sljedećim prostornim kapacitetima: 220 tezgi na Zelenoj pijaci, površine 4m<sup>2</sup>, od kojih su 44 predviđene za dnevnu naplatu; 10 prodajnih mjesta u sektoru za prodaju cvijeća, površine 5 m<sup>2</sup>; 17 prodajnih mjesta u sektoru za prodaju jaja, površine 2,3 m<sup>2</sup>; 75 prodajnih mjesta u sektoru za prodaju sira (24 mjesta površine 3,2 m<sup>2</sup>, 8 mjesta površine 3,8 m<sup>2</sup>, 6 mjesta površine 5,5 m<sup>2</sup>, 3 mjesta površine 5 m<sup>2</sup>, 8 mjesta površine 4 m<sup>2</sup>, 2 mjesta površine 3 m<sup>2</sup> i 24 komore od 1 m<sup>2</sup>) 21 prodajno mjesto u sektoru za prodaju ribe (16 mjesta površine 1 m<sup>2</sup> predviđenih za dnevnu naplatu, 5 mjesta – akvarijumi, površine 2,4 m<sup>2</sup>); sektor za prodaju mesa, površine 130 m<sup>2</sup>; 1 poslovni prostor, površine 8,9 m<sup>2</sup>; 9 poslovnih prostora, površine 16m<sup>2</sup>; 5 poslovnih prostora, površine 20m<sup>2</sup>; 2 poslovna prostora, površine 32 m<sup>2</sup>; 1 poslovni prostor, površine 44,31m<sup>2</sup>; 1 poslovni prostor, površine 60m<sup>2</sup> (20m<sup>2</sup> +40m<sup>2</sup>); 2 naplatna pulta površine 4,62m<sup>2</sup>; prodajni pult površine 16,4 m<sup>2</sup>; 1naplatni pult površine 6m<sup>2</sup>; 1 poslovni prostor površine 23m<sup>2</sup>; 1 poslovni prostor površine 23,2 m<sup>2</sup> i 1 poslovni prostor površine od 7.7 m<sup>2</sup> i 1 poslovni prostor površine 7.45m<sup>2</sup>.

Na I spratu objekta nalazi se 63 poslovna prostora, površine od 6 m<sup>2</sup> do 65 m<sup>2</sup>, 204 tezge, površine 3 m<sup>2</sup> do 6 m<sup>2</sup> i jedan poslovni prostor ukupne površine 152 m<sup>2</sup>, koji se koristi za ugostiteljski objekat i za prodaju robe široke potrošnje.

U suterenu objekta nalazi se ukupno 25 magacinskih prostora, površine od 7,8 m<sup>2</sup> do 61,4 m<sup>2</sup>.

### Tržni centar „Bazar“ Zelena pijaca

U tržnom centru Bazar Društvo raspolaže kapacitetima koji su smješteni na zelenoj pijaci, i to: 75 tezgi, od toga 52 tezge površine 1,71m<sup>2</sup>, 14 tezgi površine 3,42 m<sup>2</sup> i 9 tezgi za dnevnu naplatu; 5 prodajnih mjesta u sektoru za prodaju cvijeća površine 4,17 m<sup>2</sup>; 15 prodajnih mjesta u sektoru sira, od toga 11 prodajnih mjesta površine 1,80 m<sup>2</sup>, 4 prodajna mjesta površine 2,08 m<sup>2</sup>; 5 prodajnih mjesta u sektoru jaja, površine 1,80 m<sup>2</sup>; 10 poslovnih prostora, od toga 1 poslovni prostor površine 18 m<sup>2</sup>; 1 poslovni prostor površine 40 m<sup>2</sup>; 1 poslovni prostor površine 4 m<sup>2</sup>; 6 poslovnih prostora površine 6,84 m<sup>2</sup>; 1 poslovni prostor površine 10,26 m<sup>2</sup>.

### Tržni centar – Tržnica „Forum“

Tržni centar raspolaže prostornim kapacitetima na prizemlju i I spratu objekta.

Na prizemlju objekta nalazi se Zelena pijaca koja raspolaže sledećim prostornim kapacitetima: 35 tezgi površine 1,71 m<sup>2</sup> od kojih je 10 predviđeno za dnevnu naplatu; 6 prodajnih mjesta u sektoru sira površine 1,8 m<sup>2</sup>; 2 prodajna mjesta u sektoru jaja površine 1,8 m<sup>2</sup>; 2 prodajna mjesta u sektoru cvijeća površine 4 m<sup>2</sup>; 2 prodajna mjesta u sektoru ribe, površine 2,5 m<sup>2</sup>, 5 poslovnih prostora površine od 19,57 m<sup>2</sup> do 20,17 m<sup>2</sup>; 1 poslovni prostor površine 41,91 m<sup>2</sup>; 1

poslovni prostor za prodaju mesa površine 31,18 m<sup>2</sup> i 1 poslovni prostor površine 15 m<sup>2</sup>, 1 poslovni prostor površine 8 m<sup>2</sup> i 1 poslovni prostor.

Na I spratu objekta nalaze se 32 poslovna prostora za prodaju mješovite robe, površine od 7,10 m<sup>2</sup> do 9,04 m<sup>2</sup> i jedan ugostiteljski objekat – kafeterija površine 60,76 m<sup>2</sup>.

### **Stočna pijaca**

Ukupna površina ovog pijačnog objekta iznosi 22.317 m<sup>2</sup>. Površina koja se koristi za prodaju stoke, sa optimalnim kapacitetom od 60 boksova za krupnu stoku i 20 boksova za sitnu stoku iznosi 3.648 m<sup>2</sup>, dok se na posebnom dijelu pijace vrši prodaja upotrebljavane (polovne) robe. Stočna pijaca raspolaže i sa jednim ugostiteljskim objektom površine 30,08 m<sup>2</sup>.

### **Pijaca u Tuzima**

Raspolaže sa 348 tezgi (od kojih su 33 tezge predviđene za dnevnu naplatu) i 50 lokacija. Organizacioni odbor za stvaranje uslova za početak rada novoosnovane Opštine Tuzi je na X sjednici održanoj dana 17.12.2021.godine predložio Skupštini Glavnog grada i Skupštini Opštine Tuzi, da donesu Odluku o privremenom uređenju odnosa između Glavnog grada i Opštine Tuzi do konačne raspodjele imovine za stvaranje uslova za rad Opštine Tuzi. Na prijedlog Organizacionog odbora za stvaranje uslova za početak rada nove Opštine Tuzi, Skupština glavnog grada Podgorica, na sjednici održanoj dana 27. i 28. decembra 2021. godine, donijela je Odluku o privremenom uređenju odnosa između Glavnog grada i Opštine Tuzi do konačne raspodjele imovine za stvaranje uslova za rad Opštine Tuzi ( "Službeni list CG"- Opštinski propisi, broj 47/21).

Članom 5 stav 2 Odluke o privremenom uređenju odnosa između Glavnog grada i Opštine Tuzi do konačne raspodjele imovine za stvaranje uslova za rad Opštine Tuzi, definisano je da Privredno društvo "Pijace/ Tregu" Tuzi čiji je osnivač Opština Tuzi preuzima zaposlene iz Društva sa ograničenom odgovornošću „Tržnice i pijace“ Podgorica, koji obavljaju poslove na pijacu u Tuzima.

Shodno navedenom Privredno društvo "Pijace/ Tregu" Tuzi i "Tržnice i pijace" d.o.o Podgorica, zaključili su Sporazum o uređenju međusobnih prava i obaveza koji se realizovao početkom 2022. u prvoj polovini januara 2022.g odine.

### **Kamionska pijaca**

Kamionska pijaca je pijaca za prodaju robe na veliko, smještena je u krugu Distributivnog centra i raspolaže sa 130 prodajnih mjesta predviđenih za mjesečni zakup i 15 mjesta za dnevnu naplatu koju koriste zakupci za prodaju poljoprivrednih proizvoda. Unutar Distributivnog centra, obezbijedeno je ukupno 123 mjesta za poljoprivredne proizvođače, od čega 23 za mjesečni zakup i 100 mjesta za dnevnu naplatu. Kamionska pijaca raspolaže i jednom lokacijom površine 16 m<sup>2</sup> predviđenom za postavljanje montažnog ugostiteljskog objekta. Pijaca je privremenog karaktera.

Takođe, ovom Društvu je dato na korišćenje i objekat i zemljište na katastarskoj parceli 1820/1 KO Podgorica III, koje se nalazi na Koniku u Ulici vojvode Mirka Petrovića, za postavljanje privremenog objekta.

### 3.4. Oprema i vozni park

Društvo je povjerenu djelatnost obavljalo postojećom opremom koja je definisana i čini sastavni dio Ugovora o povjeravanju obavljanja komunalnih djelatnosti i korišćenju komunalne infrastrukture i drugih sredstava u svojini Glavnog grada Podgorica.

Društvo „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica raspolaže sljedećim voznim parkom:

- PMV Volkswagen Passat;
- PMV Ford Mondeo;
- PMV Volkswagen Polo;
- PMV Volkswagen Polo;
- PMV Dacia Sandero;
- Poljoprivredni Traktor

## 4. OSNOVE ZA IZRADU IZVJEŠTAJA

Izrada Izvještaja o realizaciji godišnjeg Programa obavljanja komunalnih djelatnosti zasniva se na ostvarenju programa za prethodnu godinu, finansijskim pokazateljima poslovanja, ostvarenim prihodima iz poslovanja, realizovanim sredstvima, izvršenim ulaganjima.

### 4.1 Tekuće i investicione aktivnosti

U skladu sa Programom rada za 2021. godinu, Društvo „Tržnice i pijace“ je u značajnoj mjeri realizovalo planirane tekuće aktivnosti i neke neophodne aktivnosti koje nijesu bile predviđene planom.

Shodno Naredbi za preduzimanje privremenih mjera za sprečavanje unošenja u zemlju, suzbijanje i sprečavanje prenošenja novog koronavirusa, koju je donijelo Ministarstvo zdravlja na prijedlog Instituta za javno zdravlje Crne Gore, rad Tržnih centara bio je zabranjen od 11. marta do 16. aprila 2021. godine. Odlukom o ublažavanju finansijskih posljedica koronavirusa u Glavnom gradu broj 01-018/21- 3875 od 15.05.2021. godine, koju je donio Gradonačelnik Glavnog grada, a koja je potvrđena na sjednici Skupštine Glavnog grada - Podgorice, broj 02-016/21 - 617 od 30 juna 2021. godine predviđeno je da se oslobode obaveze plaćanja zakupnine zakupci koji se obrate pisanim zahtjevom i koji imaju zaključene ugovore o zakupu poslovnih prostora koji su dati na upravljanje ovom Društvu, osim onih zakupaca koji su mogli nesmetano da obavljaju redovnu djelatnost. Ova mjera je imala za posljedicu nestabilnost u prihodima našeg privrednog društva, odnosno značajno smanjenje prihoda u odnosu na planirane prihode. Ipak, odgovornim odnosom i uz pomoć osnivača Glavnog grada-Podgorica, Društvo je uspjele da u najvećoj mjeri konsoliduje finansije i ispuni sve planirane investicije.

U Izvještajnom periodu u cilju poboljšanja naplate potraživanja Društvo je donijelo Strategiju naplate potraživanja za period 2021.- 2025. godine, kao i Akcioni plan za naplatu potraživanja u 2021. godini. Donošenje Strategije rezultat je potrebe za definisanjem ciljeva Društva i vizije njegovog razvoja. S obzirom da se Društvo samo finansira iz sopstvenih prihoda od obavljanja djelatnosti – davanja u zakup pijačnih prodajnih mjesta i pružanje usluga ( tezgi, poslovnih prostora, lokacija, i dr.) jasno je da je naplata potraživanja polazna tačka i krajnji cilj u obezbjeđenju održivog razvoja Društva. Ukoliko se obezbijedi stabilan sistem naplate, koji se stalno unapređuje, Društvo može obavljati svoju osnovnu djelatnost – održavanje pijaca i upravljanje njima, koja joj je povjerena osnivačkim aktima i ugovorom sa osnivačem. Iz navedenog slijedi, da samo kroz ostvarenje uspješnog poslovanja u navedenom periodu, Društvo nakon isteka roka iz Ugovora o povjeravanju obavljanja komunalnih djelatnosti i korišćenju komunalne infrastrukture i drugih sredstava u svojini Glavnog grada Podgorice broj



3746 od 06.07.2020.godine, može biti konkurentno za obavljanje ove djelatnosti i ubuduće. Stoga je potrebno, obezbijediti sprovođenje ove strategije u punom kapacitetu, u skladu sa svim ostalim važećim aktima u Društvu koji normativno regulišu proces rada i biti stalno koncentrisan na njeno unaprijeđenje.

Društvo se u cilju zaštite imovine i lica obratilo zahtjevom Agenciji za saglasnosti za uvođenje video nadzora na službenim ulazima u Upravnoj zgradi i na Kamionskoj pijaci na izlaznoj rampi. Od strane Agencije za zaštitu ličnih podataka data je Saglasnost za uvođenje video nadzora na izlaznoj rampi pijačnog objekta Kamionska pijaca i Saglasnost za uvođenje video nadzora na tri službena ulaza u Upravnoj zgradi „Tržnice i pijace“ d.o.o Podgorica. Takođe, shodno Pravilniku o zaštiti podataka o ličnosti u Društvu su formirane i četiri evidencije podataka o zbirkama i to: Evidencija korisnika usluga, Evidencija zarada, Evidencija video nadzora i Evidencija personalni dosije, matična knjiga.

Povodom Dana nezavisnosti svim zainteresovanim poljoprivrednim proizvođačima, rukotvorcima, stvaraocima sa područja Crne Gore, ponudili smo besplatne tezge kako bi prodavali svoje proizvode. Prvog vikenda u oktobru mjesecu, u organizaciji Glavnog grada, građane je, dok su obavljali trgovinu, iznenadila melodija starogradske muzike u izvođenju klapa Assa Voce i Alata. U subotu, 09.10.2021.godine održan je muzički događaj. Kako je i programom predviđeno, gitarista Filip Zindović je izvodio muzički program od 9 do 10 sati. Već krajem mjeseca, u subotu 30. i nedjelju 31.10.2021.godine na zelenoj pijaci "Pobrežje" jednu tezgu smo opredijelili za promociju bundeve, kao "kraljice jesenjih proizvoda". Tezga je postavljena na centralnom dijelu pijace i ustupljena našim zakupcima za prodaju bundeve i proizvoda od bundeve. Sredinom mjeseca novembra, u subotu, 13.11.2021.godine na zelenoj pijaci "Pobrežje" obilježen je međunarodni dan ljubavnosti, u saradnji sa Kancelarijom za mlade Glavnog grada Podgorica. Tog dana zaposlene u "Tržnice i pijace" d.o.o građane su podsjećali na "čarobne" riječi koje predstavljaju ljubavnost: hvala, molim, izvini, izvoli, dijeleći flajere uz simbolične poklone: cegeri, hemijske, rokvnici, voće. Na zelenoj pijaci "Pobrežje", u subotu 16.11.2021.godine obilježen je međunarodni dan hljeba. Podgoričkim pekarama "Inpek" i "Maroš" ustupili smo po dvije tezge da izlože i po promotivnim cijenama prodaju hljeb i peciva. Decembar je rezervisan za „Prazničnu pijacu“ na kojoj se prodaju novogodišnji ukrasi i rukotvorine. „Praznična pijaca“ je otvorena „Novogodišnjom čarolijom“ – danom posvećenom deci. Djeda Mraz i animatori su zabavljali decu i dijelili slatkiše kao i poklon paketiće – Crnogorska Bojanka (Crna Gora i Podgorica) i bojice. Specijalni gosti su bili učenici jednog odjeljenja drugog razreda O.Š „Radojica Perovic“. U srijedu 29. i 30. decembra organizovan je i slatki dio „Praznične pijace“. „Tržnice i pijace“ su besplatno ustupile dvije tezge na centralnom dijelu pijace, damama koje su naši zakupci, kako bi izložile domaće pravljene kolače, od kojih je dio za degustaciju, a dio za prodaju.

U drugoj polovini 2021.godine, pripremljena je tenderska dokumentacija za javnu nabavku – izrada i montaža tezgi za prodaju mješovite robe u krugu Stočne pijace, na Čemovskom polju, I i II faza. Nakon sprovedenog postupka, imenovana Komisija za otvaranje i vrednovanje ponuda, kao napovoljniju ponudu, odabrala je ponudu koju je dostavio „Bombeton“ d.o.o. Cetinje, sa kojim je zaključen ugovor dana 08.12.2021.godine. Vrijednost ugovorenog posla je 128.259,708 eura sa obračunatim PDV-om. Izradom i montažom ovih tezgi, stvaramo novo mjesto trgovine u Glavnom gradu, tradicionalnu pijacu na otvorenom, s tim da se stvaraju odlični uslovi i za prodavce i za kupce. Buvljak koji na okolnom prostoru funkcioniše od petka do neđelje, stvara dobar osnov za formiranje nove pijace. Veliki broj posjetilaca čini ovu pijacu interesantnom za zakupce. Prvih 20 tezgi namijenjeno je za prodaju robe široke potrošnje. U narednim fazama, izradiće se još dvadeset tezgi, a shodno potrebama i zahtjevima građana i potencijalnih zakupaca, stvorićemo uslove za prodaju i drugih vrsta robe i usluga.

## 5. IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI FIZIČKOG OBIMA AKTIVNOST

Procenat realizacije prihoda po osnovu popunjenosti kapaciteta po prodajnim mjestima i svim pijačnim objektima

## • Tržni centar „Pobrežje“ – Prizemlje

Prodajna mjesta	PLANIRANI PRIHODI ZA 2021.g		REALIZOVANI PRIHODI U 2021.g	
	Prosječan br. prodajnih mjesta	Prihod po prodajnim mjestima	Prosječan br. prodajnih mjesta	Realizovani prihod po prodajnim mjestima
Tezge 4m2	92	115.050	93	118.034
Sektor sira	35	41.734	39	40.693
Sektor jaja	6	5.962	5	4.608
Sektor ribe	7	11.289	6	11.936
Sektor cvijeća	10	23.255	10	21.599
Poslovni prostor 4,62-8,9m <sup>2</sup>	5	16.194	4	22.377
Posl.prostor od 16m-20m2 - spolja	7	56.537	7	56.537
Posl.prostor od 16m- 20m2- unutra	7	43.079	7	43.502
Posl.prostor od 23m2- 23.20m2	2	16.675	2	15.580
Posl.prostor 32m2	2	29.509	2	29.509
Posl.prostor 44.31m2	1	9.352	1	12.041
Posl.prostor 60m2	1	22.320	1	22.320
Sektor za prodaju mesa 130 m2	1	43.678	1	43.678
<b>Ukupno</b>	<b>176</b>	<b>434.634</b>	<b>178</b>	<b>442.414</b>

Procenat realizacije prihoda na ovom pijačnom objektu je 102 % u odnosu na planirane

## • Dnevna naplata

Prodajna mjesta	PLANIRANI PRIHODI ZA 2021.g		REALIZOVANI PRIHODI U 2021.g	
	Prosječan br. prodajnih mjesta	Prihod po prodajnim mjestima	Prosječan br. prodajnih mjesta	Realizovani prihodi po prodajnim mjestima
Tezge 4m2	30	47.549	26	41.933
Sektor ribe	4	4.089	2	5.228
Sektor sira	2	4.993	2	2.849
<b>Ukupno</b>	<b>36</b>	<b>56.631</b>	<b>30</b>	<b>50.010</b>

Procenat realizacije prihoda dnevne naplate iznosi 88 % u odnosu na planirane.

## • Tržni centar „Pobrežje“ – I sprat

Prodajna mjesta	PLANIRANI PRIHODI ZA 2021.g		REALIZOVANI PRIHODI U 2021.g	
	Prosječan br. prodajnih mjesta	Prihod po prodajnim mjestima	Prosječan br. prodajnih mjesta	Realizovani prihod po prodajnim mjestima
Tezge 4m2	92	207.036	92	186.190
Tezge 5 m2	92	238.464	92	215.808
Posl.prostor od 5-10m2	25	82.484	25	74.363
Posl.prostor od 15-22m2	11	76.139	11	76.139
Posl.prostor od 28-40m2	24	197.367	24	178.001
Posl.prostor od 66m2	1	17.011	1	15.342
Poslovni prostor 32m2	2	19.123	2	15.134
Ugostiteljski objekat 152m2	1	28.892	1	26.057
Tezge Sektor E	18	57.519	19	51.875
Magacin prostor	12	15.647	17	22.339
<b>Ukupno</b>	<b>278</b>	<b>939.682</b>	<b>284</b>	<b>861.248</b>

Procenat realizacije prihoda na ovom pijačnom objektu iznosi 92 % u odnosu na planirane.

• **Pijaca Tržni centar «Bazar» u Bloku V**

Prodajna mjesta	PLANIRANI PRIHODI ZA 2021.g		REALIZOVANI PRIHODI U 2021.g	
	Prosječan br. prodajnih mjesta	Prihod po prodajnim mjestima	Prosječan br. prodajnih mjesta	Realizovani prihod po prodajnim mjestima
Tezge zelena pijaca 1,71m2	18	31.704	17	29.710
Tezge zelena pijaca 3,42m2,	7	11.550	7	10.145
Sektor sira pov. 1,8m2				
Sektor sira pov. 2,08 m2	1	994	2	1.561
Sektor jaja pov. 1,8m2,	4	9.037	4	9.148
Sektor cvijeća pov.4,16m2	10	31.172	10	32.144
Poslovni prostor	23	3.461	20	3.140
Prihod od izdavanja vaga	63	87.918	60	85.848
<b>Ukupno</b>				

Procenat realizacije prihoda na ovom pijačnom objektu je 98 % u odnosu na planirane.

• **Dnevna naplata**

Prodajna mjesta	PLANIRANI PRIHODI ZA 2021.g		REALIZOVANI PRIHODI U 2021.g	
	Prosječan br. prodajnih mjesta po metru	Prihod po prodajnim mjestima	Prosječan br. prodajnih mjesta	Realizovani prihod po prodajnim mjestima
Tezge-zelena pijaca 1,71m2	9	13.989	16	24.965
<b>Ukupno</b>	9	13.989	16	24.965

Procenat realizacije prihoda dnevne naplate iznosi 178 % u odnosu na planirane.

• **Tržni centar „Forum“**

Prodajna mjesta	PLANIRANI PRIHODI ZA 2021.g		REALIZOVANI PRIHODI U 2021.g	
	Prosječan br. prodajnih mjesta	Prihod po prodajnim mjestima	Prosječan br. prodajnih mjesta	Realizovani prihod po prodajnim mjestima
Tezge-zelena 1.71 m2	11	10.828	11	11.614
Sektor sira 1.8 m2	3	3.115	4	3.499
Sektor jaja 1.8 m2	2	1.512	2	1.512
Sektor cvijeca 4 m2	1	1.704	1	426
Sektor ribe	-	-	-	-
Poslovni prostori 7,10-41.91m2	17	56.841	18	60.909
<b>Ukupno</b>	34	74.000	36	77.960

Procenat realizacije prihoda na ovom pijačnom objektu 105 % u odnosu na planirane.

• **Obračun prihoda po osnovu dnevne naplate**

Prodajna mjesta	PRIHODI PRIHODI ZA 2021.g		REALIZOVANI PRIHODI U 2021.g	
	Prosječan br. prodajnih mjesta	Prihod po svim prodajnim mjestima	Prosječan br. prodajnih mjesta	Realizovani prihod po prodajnim mjestima
Tezge-zelena pijaca pov.1,71m2	2	81	1	10
<b>Ukupno</b>	2	81	1	10

Procenat realizacije dnevne naplate iznosi 12 % u odnosu na planirane.

• **Kamionska pijaca**

Prodajna mjesta	PLANIRANI PRIHODI ZA 2021.g		REALIZOVANI PRIHODI U 2021.g	
	Prosječan br. prodajnih mjesta	Prihod po prodajnim mjestima	Prosječan br. prodajnih mjesta	Realizovani prihod po prodajnim mjestima
Lokacije	51	83.052	62	101.422
Ugostiteljski objekat	3	10.527	-	-
<b>Ukupno</b>	54	93.579	62	101.422

Procenat realizacije prihoda na ovom pijačnom objektu iznosi 108 % u odnosu na planirane.

• Dnevna naplata

Prodajna mjesta	PLANIRANI PRIHODI ZA 2021.g		REALIZOVANI PRIHODI U 2021.g	
	Prosječan br. prodajnih mjesta	Prihod po prodajnim mjestima	Prosječan br. prodajnih mjesta	Realizovani prihod po prodajnim mjestima
Lokacije	105	133.202	140	177.653
<b>Ukupno</b>	<b>105</b>	<b>133.202</b>	<b>140</b>	<b>177.653</b>

Procenat realizacije prihoda dnevne naplate iznosi 133 % u odnosu na planirane.

• Pijaca Tuzi

Prodajna mjesta	PLANIRANI PRIHODI ZA 2021.g		REALIZOVANI PRIHODI U 2021.g	
	Prosječan br. prodajnih mjesta	Prihod po prodajnim mjestima	Prosječan br. prodajnih mjesta	Realizovani prihod po prodajnim mjestima
Tezge	163	160.253	124	113.593
Lokacije	47	82.600	44	75.840
<b>Ukupno</b>	<b>210</b>	<b>242.853</b>	<b>168</b>	<b>189.422</b>

Procenat realizacije prihoda na ovom pijacom objektu iznosi 78 % u odnosu na planirane.

• Dnevna naplata

Prodajna mjesta	PLANIRANI PRIHODI ZA 2021.g		REALIZOVANI PRIHODI U 2021.g	
	Prosječan br. prodajnih mjesta	Prihod po prodajnim mjestima	Prosječan br. prodajnih mjesta	Realizovani prihod po prodajnim mjestima
Tezge	4	2.929	25	21.490
Plato po m/dužni	11	5.154	3	1.516
<b>Ukupno</b>	<b>15</b>	<b>8.083</b>	<b>28</b>	<b>23.006</b>

Procenat realizacije prihoda dnevne naplate iznosi 285 % u odnosu na planirane

• Stočna pijaca

Prodajna mjesta	PLANIRANI PRIHODI ZA 2021.g		REALIZOVANI PRIHODI U 2021.g	
	Prosječan br. Prodajnih mjesta	Prihod po prodajnim mjestima	Prosječan br. Prodajnih mjesta	Realizovani prihod po prodajnim mjestima
Poslovni prostor	1	1.926	1	1.737
Prodajna mjesta	99	51.412	45	28.734
<b>Ukupno</b>	<b>100</b>	<b>53.338</b>	<b>46</b>	<b>30.471</b>

Procenat realizacije prihoda na ovom pijacom objektu iznosi 57 % u odnosu na planirane.

• Dnevna naplata

Prodajna mjesta	PLANIRANI PRIHODI ZA 2021.g		REALIZOVANI PRIHODI U 2021.g	
	Prosječan br. grla	Prihod po boksovima	Prosječan br. grla	Realizovani prihod po boksovima
Boksovi za krupnu stoku- 60	-	1.240	-	-
Boksovi za sitnu stoku -20	-	-	-	466
Prodajna mjesta	-	14.825	-	24.185
<b>Ukupno</b>	<b>-</b>	<b>16.065</b>	<b>-</b>	<b>24.651</b>

Procenat realizacije prihoda dnevne naplate iznosi 153 % u odnosu na planirane

• Objekat i zemljište Ulica Vojvode Mirka Petrovića

Prodajna mjesta	PLANIRANI PRIHODI ZA 2021.g		REALIZOVANI PRIHODI U 2021.g	
	Prosječan br. prodajnih mjesta	Prihod po prodajnim mjestima	Prosječan br. prodajnih mjesta	Realizovani prihod po prodajnim mjestima
Lokacija 500m2	1	9.138	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>1</b>	<b>9.138</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Napomena: Niži procenti realizacije ostvarenih prihoda na pojedinim objektima u odnosu na planirane prihode u izvještaju rezultat su što je Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2021.godinu (koji je osnov za izradu ovog izvještaja) rađen na osnovu ostvarenih rezultata poslovanja u 2019.godini, a na osnovu smjernica Glavnog grada Podgorica-Sekretarijata za finansije,imajući u vidu poremećaje u poslovanju uzrokovane pandemijom Covid 19 koja se odrazila u 2020.godini na osnovu koje je trebalo raditi Program obavljanja komunalnih djelatnosti za 2021.godinu.

## PODACI O MATERIJALNOJ OPREMLJENOSTI DRUŠTVA

Pregled strukture i knjigovodstvene vrijednosti stalne imovine Društva na 31.12.2021.godine,dat je u sljedećem tabelarnom prikazu:

### Knjigovodstveno stanje imovine Društva na 31.12.2021.godine

R.br.	O P I S	Vrijednost u eurima
1.	Nematerijalna ulaganja	10.544,75
2.	Nematerijalna ulaganja u pripremi	610,00
3.	Građevinski objekti-poslovni prostori	764.486,80
4.	Zemljište-pješačka komunikacija	105.487,00
5.	Postrojenja i oprema	368.198,29
-	Krupan alat i inventar	256.926,17
-	Sredstva veze, računari ,ostala oprema	49.604,93
-	Poslovni namještaj	13.465,70
-	Sredstva transporta	27.706,86
-	Ostali inventar	20.494,63
6.	Ostale nekretnine,postrojenja i oprema-umjetnička djela	6.107,77
7.	Investicione nekretnine-stanovi	104.964,84
8.	Nekretnine u pripremi - stambena zgrada	8.567,33
9.	Ulaganje u tuđe nekretnine-Stočna pijaca	234.595,02
	<b>UKUPNO</b>	<b>1.603.561,80</b>

Knjigovodstvena vrijednost stalne imovine Društva na dan 31.12.2021.godine iznosi 1.603.561,80 €, a njenu strukturu čine:

-Nematerijalna ulaganja pod stavkom 1 u iznosu od 10,544,75 € odnose se na programe za knjigovodstvo-softveri,ulaganje u razvoj i druga nematerijalna ulaganja.

-Nematerijalna ulaganja u pripremi pod stavkom 2 u iznosu od 610,00 € odnose se na ulaganje u projektnu dokumentaciju za pijacu u Maslinama.

-Stavku 3 u okviru tabelarnog prikaza čine Građevinski objekti-poslovni prostori Društva u ukupnom iznosu od 764.486,80 €.

-Zemljište-pješačka komunikacija pod stavkom 4 u iznosu 105.487,00 € odnosi se na nepokretnost na TC"Pobrežju".

-Vrijednost postrojenja i oprema je analitički pod stavkom 5 i iznosi 368.198,29 € a odnosi se na krupan alat i inventar,sredstva veze,poslovni namještaj, sredstva transporta i ostali inventar.

-Ostale nekretnine,postrojenja i opreme su umjetnička djela u vrijednosti od 6.107,77€, prikazana su u tabeli pod stavkom 6.

- Investicione nekretnine-stanovi prikazani pod stavkom 7 i iznose 104.964,84 €

- Pod stavkom 8 su Nekretnine u pripremi - stambena zgrada i iznose 8.567,33 €

- Ulaganje u tuđe nekretnine-Stočna pijaca prikazane su pod stavkom 9 i iznose 234.595,02 €.

## 6. REALIZACIJA FINANSIJSKOG PLANA

„Tržnice i pijace“ d.o.o u izvještajnom periodu od 01.01.2021. do 31.12.2021.godine, ostvarilo je finansijski rezultat dobitak u iznosu od 3.018 €, kako slijedi u sljedećem prikazu prihoda, rashoda i rezultata poslovanja :

« ukupni prihodi	2.245.673 €
« ukupni rashodi	2.238.873 €
« rezultat prije oporezivanja	6.800 €
« odloženi poreski rashodi ili prihodi	( 3.782 ) €
« Neto sve obuhvatni rezultat	3.018 €

**Napomena:** Na poslovni rezultat Društva u 2021.godini koji bi bio veći negativno se odrazio uticaj oslobađanja plaćanja zakupnine po osnovu zahtjeva zakupaca direktnim smanjenjem prihoda Društva a shodno mjerama nadležnih organa za sprečavanje širenja pandemije Covid 19.

### STRUKTURA PRIHODA

U 2021.godini Društvo je poslovanjem ostvarilo ukupne prihode u iznosu od 2.245.673 €, što predstavlja indeks ostvarenja od 97 % u odnosu na planirane ukupne prihode za izvještajni period.

Ukupno ostvareni prihodi su klasifikovani kao:

- I Ostali prihodi iz poslovanja 2.244.074 €
- II Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova 416 €
- III Ostali prihodi po osnovu kamata,kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite 1.183 €

I Ostale prihode iz poslovanja u iznosu 2.244.074 € čine:

- a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja u iznosu 2.213.799 € i čine ih:
  - Prihodi od izdavanja poslovnih prostora tezgi i lokacija u iznosu 1.788.796 €
  - Prihodi od dnevne naplate u iznosu 300.295 €
  - Ostali poslovni prihodi od prefakturisanja utrošene električne energije vode, zakup, stanova u iznosu 124.708 €
- b) Ostali prihodi iz poslovanja u iznosu 30.275 € i čine ih prihodi od naplaćenih spornih potraživanja,prihodi od naplaćenih premija osiguranja za štete i ostali prihodi.

II Prihode od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova u iznosu 416 € čine prihodi za ugovorenu kamatu po dugoročnom depozitu.

III Ostale prihode po osnovu kamata,kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite u iznosu 1.183 € čine prihodi od kamata po kreditima zaposlenih,prihodi od kamata zateznih- utuženja.

**OSTVARENI PRIHODI PO PROFITNIM CENTRIMA  
za period od 01.01.2021. do 31.12.2021.godine**

Ukupani prihodi iz redovnog poslovanja po svim profitnim centrima (koji se odnosi na prihode po osnovu fakturisanja usluga po Ugovorima o zakupu i dnevne naplate usluge) 2.089.091 €

- Tržni centar-Pobrežje 1.353.672 € čije učešće u poslovnim prihodima ( od zakupa i dnevne naplate ) iznosi 64,80 %
- Tržni centar-Bazar 110.813 € čije učešće u poslovnim prihodima ( od zakupa i dnevne naplate ) iznosi 5,31 %
- Tržni centar-Forum 77.970 € čije učešće u poslovnim prihodima ( od zakupa i dnevne naplate ) iznosi 3,74 %
- Kamionska pijaca 279.075 € čije učešće u poslovnim prihodima ( od zakupa i dnevne naplate ) iznosi 13,36 %
- Pijaca Tuzi 212.439 € čije učešće u poslovnim prihodima ( od zakupa i dnevne naplate ) iznosi 10,17 %
- Stočna pijaca 55.122 € čije učešće u poslovnim prihodima ( od zakupa i dnevne naplate ) iznosi 2,64 %

**STRUKTURA RASHODA**

U periodu 01.01.-31.12.2021.godine,Društvo je poslovanjem ostvarilo ukupne rashode u iznosu od 2.238.873 €, što predstavlja index ostvarenja od 98% u odnosu na ukupno planirane rashode za izvještajni period.

Ukupni rashodi su klasifikovani na sljedeće vrste rashoda:

I Troškove poslovanja u iznosu 753.911 € koje čine:

- Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala u iznosu 275.515 €, a sastoji se od troškova materijala,goriva i energije.
- Ostali troškovi poslovanja u iznosu od 403.718 €,a sastoji se od troškova proizvodnih usluga i nematerijalnih troškova.
- Amortizacija u iznosu od 74.678 €

II Troškovi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda u iznosu 1.482.164 €.

III Ostali rashodi poslovanja u iznosu 2.482 € i sastoji se od rashoda otpisa opreme, otpisa potraživanja,rashodi iz ranijeg perioda.

IV Rashodi po osnovu kamata,kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite u iznosu 316 € i sastoji se od zateznih kamata po osnovu obaveza.

**Saldo potraživanja na 31.12.2021.godine**

Saldo nenaplaćenih potraživanja na dan 31.12.2021.godine, iznosi 241.230,07 €, a od toga je iznos od 33.025,19 € saldo sumnjivih i spornih potraživanja, shodno ovom, saldo nenaplaćenih (nespornih potraživanja) na kraju izvještajne godine iznosi 208.204,88 €.

Sumnjiva i sporna potraživanja u iznosu od 33.025,19 € se odnose na utuženja kupaca (ispravka vrijednosti kupaca) za period od osnivanja ovog Društva (02.04.2007.godine) do

31.12.2021. godine. Naglašavamo da su sva utuženja u toku tj. vode se postupci pred Osnovnim i Privrednim sudom kao i kod javnih izvršitelja.

Nesporna potraživanja na 31.12.2021. godine iznose od 208.204,88 €.

## 7. POLITIKA ZARADA I ZAPOSŁJAVANJA

Broj zaposlenih po organizacionim jedinicama i ukupno i njihova kvalifikaciona struktura za 2021. godinu date su u tabeli 1.

Tabela 1

VRSTA POSLA	Zaposleni u 2021	Nivo kvalifikacije								
		VI ili VIII i više	V	IV 1	IV 2	III	II	I1 ili I2	Ostali	Ukupno
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Upravljačko – rukovodstveni poslovi	3	3	/	/	/	/	/	/	/	3
Administrativno – tehnički poslovi	13	7	/	6	/	/	/	/	/	13
Finansijsko – računovodstveni poslovi	17	7	/	10	/	/	/	/	/	17
Pravni poslovi	4	3	/	1	/	/	/	/	/	4
Osnovna djelatnost	Služba Tržni centri (I)	22	1	/	21	/	/	/	/	22
	Služba pijačnih poslova (II)	27	2	/	25	/	/	/	/	27
	Služba za održavanje higijene (III)	42	2	/	1	/	/	/	39	42
	Služba za tehničko održavanje objekata (IV)	6	2	/	/	/	3	/	1	6
	Ukupno (I-IV)	97	7	/	48	/	3	/	40	/
Logistički poslovi	22	2	/	18	/	/	/	2	/	22
UKUPNO	156	29	/	82	/	3	/	42	/	156

Tabela 2 sadži godine starosti i godine staža zaposlenih u Društvu "Tržnice i pijace" Podgorica.

Tabela 2

VRSTA POSLA	Godine starosti						Godine staža					
	18-25	26-35	36-45	46-55	56-65	Preko 65	do 5	6-10	11-15	16-25	26-35	Preko 35
Upravljačko – rukovodstveni poslovi	/	/	/	/	1	1	/	/	/	/	1	1
Administrativno – tehnički poslovi	/	2	4	3	4	/	1	1	3	3	3	2
Finansijsko – računovodstveni poslovi	/	1	6	3	7	/	/	1	3	8	5	/
Pravni poslovi	/	/	3	/	1	/	/	/	1	2	1	/
Osnovna djelatnost	5	20	28	24	16	4	15	12	18	31	16	5
Logistički poslovi	/	3	6	3	10	/	1	5	5	6	5	/
UKUPNO	5	26	47	33	39	5	17	19	30	50	31	8

## 8. ZADUŽENOST

Društvo u toku 2021.godine nije bilo kreditno zaduženo.



## 9.REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI

"Tržnice i pijace" d.o.o u periodu od 01.01- 31.12.2021.godine kroz sprovedene postupke realizovalo je sljedeće:

### Sprovedeni postupci javnih nabavki i zaključeni ugovori o javnim nabavkama:

- Usluge obezbjeđenja u T.C "Forum", ugovorene vrijednosti.....6.359,76 €
- Nabavka nove računarske mreže, ugovorene vrijednosti.....9.968,10 €
- Usluge osiguranja zaposlenih, ugovorene vrijednosti .....7.446,51 €
- Izrada i održavanje novog softvera, ugovorene vrijednosti .....8.530,50 €
- Nabavka goriva – ugovorene vrijednosti .....13.809,06 €
- Bravarsko-molerski radovi-postavljanje mreže u T.C"Pobrežje" .....6.478,34 €
- Nabavka rezervnih djelova (Partija 2),ugovorene vrijednosti.....4.036,01 €
- Produkti po Haccp standardima za čišćenje podnih i rostrajnih površina ( Partija 1 i Partija2) ugovorene vrijednosti..... 9.075,00 €
- Nabavka kancelarijskog materijala, ugovorene vrijednosti .....4.443,18 €
- Nabavka sredstava za higijenu i napitke,ugovorene vrijednosti (Partija1 i Partija2).5.196,34€
- Usluge osiguranja imovine, ugovorene vrijednosti .....17.920,96 €
- Zaključen ugovor za nabavku i izradu tezgi za prodaju mješovite robe na pijaci na Čemovskom polju, u krugu Stočne pijace -ugovorene vrijednosti-Radovi u toku. ....128.259,70 €
- Usluge mobilne telefonije i mobilnog interneta, ugovorene vrijednosti .....9.719,99 €

**UKUPNO: 231.243,45 €**

### Sprovedene nabavke i zaključeni ugovori / računi za jednostavne nabavke:

- Usluga DDD, ugovorene vrijednosti.....5.856,40 €
- Nabavka nove rampe na kamionskoj pijaci sa nadzornom kamerom, ugovorene vrijednosti .....3.500,00 €
- Nabavka uređaja za fiskalizaciju, ugovorene vrijednosti .....2.660,73 €
- Numerisanje i iscrtavanje prodajnih mjesta u krugu objekta Stočna pijaca, ugovorene vrijednosti .....1.258,40 €
- Izrada novog idejnog rješenja kompleksa pijace i glavnog projekta I-VI faze, ugovorene vrijednosti .....3.932,58 €
- Nabavke usluge procjenitelja, ugovorene vrijednosti .....5.000,93 €
- Nabavka elektro materijala,ugovorene vrijednosti .....647,09 €
- Nabavka usluge revizije finansijskih iskaza za 2021.godinu,ugovorene vrijednosti .....6.050,00 €
- Održavanje pokretnih traka, ugovorene vrijednosti .....6.037,90 €
- Usluge-repozicioniranje brenda i razvoj novog vizuelnog identiteta, ugovorene vrijednosti .....5.445,00 €

- Usluge – izrada i implementacija komunikacionog plana i akcionog plana, ugovorene vrijednosti.....5.687,00 €
- Održavanje liftova, ugovorene vrijednosti .....2.032,80 €
- Nabavka rampi za Kamionsku pijacu "Distributivni centar", ugovorene vrijednosti .....3.466,65 €
- Nabavka računara i računarske opreme, ugovorene vrijednosti .....2.238,50 €

UKUPNO: 53.813,98 €

**Javni pozivi:**

- Davanje u zakup zemljišta-lokacije za postavljanje privremenog objekta u neposrednoj blizini ulaza na sprat TC Pobrežje, radi povećanja kapaciteta i povećanja prihoda Društva.
- Raspisivanje javnih poziva za davanje u zakup slobodnih prostora i tezgi u tržnim centrima „Pobrežje“, „Bazar“ i „Forum“

## **10. POLITIKA CIJENA**

### **10.1. Ekonomski uslovi poslovanja u Tržni centar - „Pobrežje“ i Tržnica „Forum“**

Mjera za poboljšanje uslova poslovanja u objektu Tržni centar – „Pobrežje“ kojima su cijene zakupa pijačnih prodajnih mjesta umanjene za 20% i za dodatnih 10 %, za zakupce na I spratu navedenog objekta primjenjivala se i u 2021. godinini.

Mjera za poboljšanje uslova rada u Tržnica „Forum“ kojom će se umanjiti cijene zakupa za 30% za slobodne poslovne prostore donijeta je na sjednici Odbora direktora u 29.11.2021. godine i sa njenom primjenom počće se u 2022. godini.

Važeći cjenovnici su ostali na snazi i u 2021. godini i nijesu se usaglašavali usljed efekata ekonomske krize izazvane epidemiološkom situacijom.

### **10.2. Cjenovnici**

Na osnovu Zakona o komunalnim djelatnostima i u skladu sa Uredbom o bližim elementima i metodologiji za određivanje cijena komunalnih usluga („Službeni list CG“, br.55/20 od 12.06.2020. godine) Društvo je donijelo Cjenovnik pijačnih usluga na pijaci na Čemovskom polju u krugu Stočne pijace na koji je Skupština Glavnog grada - Podgorice na sjednici održanoj dana 27. i 28. decembra 2021. godine donijela Odluku o davanju saglasnost na Cjenovnik broj 02-016/21-1382.

Takođe Društvo je utvrdilo i Cjenovnik usluga za davanje u zakup lokacija u okviru gabarita Tržnog centra "Pobrežje" kao i Cjenovnik za davanje u zakup prostora- naplatnog pulta. Imajući u vidu da se radi o dopunskim poslovima koji se odnose na komunalnu djelatnost i da davanje u zakup poslovnih prostora po svojoj prirodi ne predstavlja komunalnu djelatnost (navedeno u mišljenju Ministarstva ekologije, prostornog planiranja i urbanizma, kao i resornog sekretarijata) te shodno navedenom za određivanje ove vrste cijena nije nadležna Skupština Glavnog grada – Podgorica, i iste su utvrđene odlukom Odbora direktora.

## 11. OCJENA STANJA I POSTIGNUTIH REZULTATA

Tokom 2021.godine i pored finansijske neizvjesnosti poslovnih i tržišnih prilika, uslovljenih pandemijom Covid-19 i mjerama koje su donošene Društvo "Tržnice i pijace" je poslovnu godinu završilo pozitivnim poslovnim rezultatom u iznosu od 3.018 eura , koji bi bio značajno veći da nisu nastupile okolnosti koje su bile uslovljene zabranom rada tržnih centara.

Naime, u izvješanom periodu Društvo je u saradnji sa Glavnim Gradom Podgorica finansijski pomoglo korisnicima pijačnih usluga da zajednički prevaziđemo krizu koja je uslovljena pandemijom COVID 19 i koja je dovela do zatvaranja tržnih centara, na način što je Društvo u skladu sa Odlukom o ublažavanju finansijskih posljedica koronavirusa u Glavnom gradu broj 01-018/21- 3875 od 15.05.2021. godine, koju je donio Gradonačelnik Glavnog grada, a koja je potvrđena na sjednici Skupštine Glavnog grada - Podgorice, broj 02-016/21 - 617 od 30 juna 2021.godine, oslobodilo zakupce zakupnine u periodu od od 11. marta do 16. aprila 2021. godine. Ova mjera je imala za posledicu značajno smanjenje prihoda Društva u iznosu od 87.931,59 eura. Ipak, odgovornim odnosom i uz pomoć osnivača Glavnog grada-Podgorica, Društvo je uspjelo da u najvećoj mjeri konsoliduje finansije i ispuni sve planirane investicije.

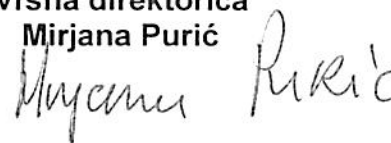
U cilju podizanja kvaliteta pijačnih usluga kako bi se grad širio i razvijao ravnomjerno Društvo je u saradnji sa Glavnim gradom Podgorica, radilo i na proširenju pijačnih kapaciteta. Shodno navedenom pripremili smo i realizovali investiciju za izradu i montažu tezgi za prodaju mješovite robe u krugu Stočne pijace, na Ćemovskom polju, I i II faza. Vrijednost ugovorenog posla je 128.259,708 eura sa obračunatim PDV-om.

Izradom i montažom ovih tezgi, stvaramo novo mjesto trgovine u Glavnom gradu, tradicionalnu pijacu na otvorenom, s tim da se stvaraju odlični uslovi i za prodavce i za kupce. Buvljak koji na okolnom prostoru funkcioniše od petka do neđelje, stvara dobar osnov za formiranje nove pijace. Veliki broj posjetilaca čini ovu pijacu interesantnom za zakupce. Prvih 20 tezgi namijenjeno je za prodaju robe široke potrošnje. U narednim fazama, izradiće se još dvadeset tezgi, a shodno potrebama i zahtjevima građana i potencijalnih zakupaca, stvorićemo uslove za prodaju i drugih vrsta robe i usluga.

Takođe, u skladu sa mogućnostima zbog mjera, radili smo promociju pijaca i napravili osnov za bolju vidljivost tržnica i pijaca. Više puta smo organizovali muzički program promociju pojedinih proizvoda, a organizovali smo sada već tradicionalno dan hljeba, Vaskršnju i Prazničnu-Novogodišnju pijacu, kao i Novogodišnju čaroliju - zabavni program za djecu uz Djeda Mraza. U susret Vaskrsu zaposlene u ovom Društvu su farbale i dijelile jaja građanima, a u čast Dana nezavisnosti poljoprivredniim proizvođačima smo obezbijedili besplatne tezge. Pored toga, zaključili smo ugovor o izradi novog loga, vizuelnog identiteta i komunikacione strategije. U narednom periodu planiran je ribrending kompanije i pijačnih objekata. Cilj je da se Društvo bolje pozicionira u vizuelnom smislu, stvori unaprijeđeni i prepoznatljivi identitet.

Društvo je u 2021. godini izvršilo planirana ulaganja, unaprijedilo pijačnu djelatnosti u Glavnom gradu, a dobri rezultati su posljedica donošenja brojnih detaljnih internih procedura, njihove dosljedne primjene i unaprijeđene organizacije rada.

Izvršna direktorica  
Mirjana Purić





**GLAVNI GRAD PODGORICA - Tržnice i Pijace d.o.o**  
Adresa: Oktobarske Revolucije 124, 81000 Podgorica, Crna Gora  
Tel/fax: + 382 20 625 424, +382 20 625 668  
E-mail: pijacepg@t-com.me, pijace@pijacepg.me  
Web adresa: www.pijacepg.me

PIB: 02653915; PDV: 30/31-06104-8; Žiro račun: 510-1229-39 CKB; 535-11186-83 Prva banka

## ODBOR DIREKTORA DRUŠTVA

Broj: 335-00-2134/22

Podgorica 25.03 2022.godine

Na osnovu člana 31 stav 1 alineja 3 Statuta „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica, Odbor direktora Društva na 74. redovnoj sjednici održanoj dana 25. marta 2022.godine, donio je

### O D L U K U

I

Usvaja se Izvještaj o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica za 2021. godinu.

II

Tekst Izvještaja o realizaciji Programa obavljanja komunalnih djelatnosti „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica za 2021. godinu, čini sastavni dio ove Odluke.

III

Tekst Izvještaja iz stava I Odluke dostavlja se resornom Sekretarijatu na dalji postupak.

**ODBOR DIREKTORA DRUŠTVA  
PO OVLAŠĆENJU**

**DANKA PERIĆ**

*Danka Perić*





**GLAVNI GRAD PODGORICA - Tržnice i Pijace d.o.o**  
Adresa: Oktobarske Revolucije 124, 81000 Podgorica, Crna Gora  
Tel/fax: + 382 20 625 424, +382 20 625 668  
E-mail: pijacepg@t-com.me, pijace@pijacepg.me  
Web adresa: www.pijacepg.me

PIB: 02653915; PDV: 30/31-06104-8; Žiro račun: 510-1229-39 CKB; 535-11186-83 Prva banka

**ODBOR DIREKTORA DRUŠTVA**

Broj: 335-00-2139/22

Podgorica, 25.03. 2022.godine

Na osnovu člana 31 stav 1 alineja 7 Statuta „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica, Odbor direktora Društva na 74. redovnoj sjednici održanoj dana 25.03.2022.godine, donio je

**ODLUKU**

**I**

Predlaže se Osnivaču – Skupštini Glavnog grada – Podgorica, da dobit Društva „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica, ostvarenu u poslovnoj 2021. godini u iznosu od 3.018,00 eura, preusmjeri na pokriće gubitaka iz ranijih godina.

**II**

Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**III**

Odluka se dostavlja Skupštini Glavnog grada – Podgorica na dalje postupanje.

**ODBOR DIREKTORA DRUŠTVA  
PO OVLAŠĆENJU**

**DANKA PERIĆ**

*Danka Perić*



## O b r a z l o ž e n j e

Pravni osnov za donošenje Odluke sadržan je u članu 21 i članu 31 Statuta „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica, kojim je utvrđeno da Skupština Glavnog grada donosi odluku o raspodjeli dobiti i načinu pokrića gubitaka, a Odbor direktora predlaže Osnivaču raspodjelu dobiti i pokriće gubitka.

Društvo je u poslovnoj 2021. godini, ostvarilo pozitivan finansijski rezultat i obezbijedilo stabilnost u poslovanju. Ovakav rezultat poslovanja prikazan je kroz finansijski iskaz o poslovanju Društva za 2021. godinu, a ostvarena dobit je 3.018,00 eura.

Navedenom Odlukom predlaže se da se ostvarena dobit preusmjeri na pokreće gubitaka iz ranijih godina.

Odluka stupa na snagu danom donošenja i dostavlja se Skupštini Glavnog grada – Podgorica na dalje postupanje.

OBRAZAC 1

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ  
 O AKTIVNOSTIMA NA SPROVOĐENJU I UNAPREĐENJU UPRAVLJANJA I KONTROLA za 2021  
 godinu

NAZIV SUBJEKTA:	
Ime i prezime rukovodioca subjekta:	Mirjana Purić, dipl. pravnica
Ime i prezime lica odgovornog za koordinaciju aktivnosti na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola	Magdalena Obradović do 4.02.2022. godine Igor Vučinić od 04.02.2022. godine
Naziv radnog mjesta lica odgovornog za koordinaciju aktivnosti na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola	Rukovotkinja Službe finansija i računovodstva do 4.02.2022. godine Savjetnik izvršnog direktora od 04.02.2022. godine
Datum imenovanja lica odgovornog za koordinaciju aktivnosti na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola	Rješenje broj 2393 od 26.03.2021. godine Rješenje broj 743 od 04.02.2022. godine
Kontakt telefon i e-mail lica odgovornog za koordinaciju aktivnosti na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola:	069/013-201 igor.vucinic@pijacepg.me
Iznos budžeta za godinu izvještavanja	Društvo posluje na principu samofinansiranja i ne finansira se iz budžeta.
Broj programa	
Broj zaposlenih na dan 31. decembar	148
Broj zaposlenih predviđen Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji	164
Broj organizacionih jedinica	2 sektora i 9 službi (12 odjeljenja)
Broj lica iz kategorije visoko rukovodnog kadra	3

UPITNIK O SAMOPROCJENI UPRAVLJANJA I KONTROLA

UPITNIK	DA/ NE	Ako je odgovor DA objasnite na koji način je to postignuto Ako je odgovor NE navedite razlog	Navedite naziv i broj akta
<b>KONTROLNO OKRUŽENJE</b>			
Da li subjekat ima usvojen poseban kodeks ponašanja koji je prilagođen prirodi i specifičnostima poslovanja	DA	Društvo primjenjuje Etički kodeks zaposlenih u "Tržnice i pijace" doo - Podgorica	Etički kodeks zaposlenih u "Tržnice i pijace" doo - Podgorica broj 8610/1 od

subjekta?			30.09.2021.godine
Da li se poštuje procedura upoznavanja novih službenika sa odredbama etičkog kodeksa?	DA	Prilikom potpisivanja Ugovora o radu zaposlenom se dostavlja Izjava o prihvatanju etičkog kodeksa	
Da li postoje jasna pravila kojima se regulišu situacije potencijalnih sukoba interesa i način postupanja?	DA	Javni funkcioneri su upoznati sa obavezama iz zakona o sprečavanju korupcije a drugi zaposleni u skladu sa zakonskim procedurama	
Da li su zaposleni upoznati kome mogu da prijave sumnje na nepravilnosti u radu i prevare?	DA	Preko rukovodioca svojih organizacionih jedinica	
Da li se sprovode mjere u slučaju nepoštovanja kodeksa ponašanja? Navedite broj sprovedenih mjera		Redovnim praćenjem poštovanja etičkog kodeksa	
Da li su vođeni disciplinski postupci u godini izvještavanja? Navedite broj pokrenutih disciplinskih postupaka	NE	Nije bilo prijavljenih slučajeva nepoštovanja kodeksa	
Da li zaposleni prisustvuju obukama iz oblasti integriteta i etičkog ponašanja? Navedite broj zaposlenih koji su prisustvovali obukama u godini izvještavanja.	NE	U izvještajnom periodu nijesu prisustvovali obukama. Prisustvovali su obukama u prethodnim godinama i dobili sertifikate. U izvještajnom periodu nije bilo poziva za obuke iz navedenih oblasti.	
Da li imate utvrđene strateške ciljeve subjekta?	DA	Aktima Društva: -Strategijom naplate potraživanja -Programom obavljanja komunalnih djelatnosti	
Da li su zaposleni upoznati sa strateškim ciljevima subjekta? Na koji način?	DA	Gore navedenim aktima Društva	
Da li je jasno definisano ko je u subjektu odgovoran za realizaciju strateških ciljeva?	DA	Aktima Društva	



Da li ste definisali operativne ciljeve na nivou organizacionih jedinica?	DA	Aktima Društva	
Da li operativni ciljevi proizilaze iz starteških?	DA		
Da li definišete pokazatelje uspješnosti pomoću kojih pratite realizaciju utvrđenih ciljeva?	DA	Aktima Društva	
Koliko često izvještavate rukovodioca subjekta o realizaciji ciljeva: a) mjesečno b) kvartalno c) polugodišnje d) godišnje e) ne izvještava se	DA	Sačinjavanjem mjesečnih, kvartalnih i godišnjih izvještaja	Izvještaji se sačinjavaju u skladu sa Pravilnikom o bližem sadržaju Godišnjeg programa obavljanja komunalnih djelatnosti i Godišnjeg izvještaja o realizaciji programa obavljanja komunalnih djelatnosti i u skladu sa Uputstvom gradonačelnika
Da li je u izvještajima navedena veza između ostvarenih ciljeva i utrošenih sredstava?	DA	Kroz finansijske pokazatelje navedena je veza između ostvarenih ciljeva i utrošenih sredstava	Godišnji i periodični finansijski iskazi o poslovanju
Da li imate interni akt kojim su u Vašem subjektu jasno utvrđene odgovornosti i ovlaštenja svakog rukovodioca za realizaciju definisanih ciljeva i upravljanje resursima (finansije, kadrovi)?	DA	Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta "Tržnice i pijace" doo - Podgorica.	Broj 8608/1 od 30.09.2021.godine.
Da li imate interni akt kojim je detaljno uređena međusobna saradnja sa subjektima nad kojima vršite nadzor? Navedite broj subjekata nad kojima vršite nadzor.	NE	"Tržnice i pijace" doo - Podgorica nemaju subjekte nad kojima vrše nadzor	
Da li nadzor obuhvata: a) praćenje interne kontrole b) fokus na visoko rizične oblasti c) praćenje realizacije ciljeva u odnosu na utvrđene indikatore	NE	"Tržnice i pijace" doo - Podgorica nemaju subjekte nad kojima više nadzor	
Da li se prati i analizira fluktuacija zaposlenih u subjektu?	DA	Redovno se prati i analizira	

Da li je utvrđen godišnji plan usavršavanja svih zaposlenih?	NE	Društvo "Tržnice i pijace" doo nije u obavezi da donosi godišnji plan usavršavanja zaposlenih	
Da li vodite evidenciju o zaposlenima koji se stručno usavršavaju? Navedite teme za koje su zaposleni najviše zainteresovani	DA	Zaposleni shodno svojim radnim mjestima koje obavljaju se stručno osposobljavaju	Seminari,webinari..
Da li ste usvojili plan za unapređenje upravljanja i kontrola za izvještajni period?	DA		Plan za unapređenje upravljanja i kontrola za 2021.godinu broj 2393/1od 26.03.2021.,godine.
<b>UPRAVLJANJE RIZICIMA</b>			
Da li ste imenovali lice za koordinaciju aktivnosti na uspostavljanju procesa registra rizika?	DA	Zaduženo je lice za koordinaciju aktivnosti na uspostavljanju procesa upravljanja rizicima	Rješenje o imenovanju broj 2567 od 02.04.2021.godine
Da li su prepoznati i procijenjeni rizici za: a) strateške ciljeve b) operativne ciljeve c) realizaciju poslovnih procesa	DA	Donošenjem registra rizika	Broj 11716 od 20.12.2021.godine
Da li je rukovodstvo utvrdilo nivo do kog su prihvatljiva odstupanja u postizanju ciljeva?	DA	Donošenjem registra rizika	Broj 11716 od 20.12.2021.godine
Da li imate Registar rizika? Navedite datum usvajanja	DA		Broj 11716 od 20.12.2021.godine
Navedite tri ključna rizika za strateške ciljeve u Vašem subjektu	DA	Prekid rada pijačnih objekata i finansijski gubitak usled pandemije i prekida rada usled spoljašnjeg faktora - elementarnih nepogoda,otežano obavljanje procesa rada usled odsutnosti zaposlenih,prekid rada usled spoljašnjeg faktora	
Da li su rukovodioci organizacionih jedinica uključeni u proces identifikacije rizika?	DA	"Tržnice i pijace" doo - Podgorica nemaju subjekte nad kojima vrše nadzor	
Da li postoji adekvatno praćenje rezultata preduzetih radnji za	DA	Navedeno prati Služba interne kontrole	

ublažavanje rizika?			
Da li se Registar rizika ažurira? Navedite datum poslednjeg ažuriranja	DA	Registar rizika se ažurira svake godine	Broj 11716 od 20.12.2021.godine
Da li rukovodioci koriste registar rizika u svakodnevnom upravljanju?	DA	Rukovodioci koriste registar rizika u svakodnevnom upravljanju kao sastavni dio svojih radnih zadataka.	
Da li ste izvršili procjenu radnih mjesta koja mogu biti podložna prevarama?	DA	Kroz Plan integriteta prepoznata su radna mjesta sa posebnim akcentom na zaposlene koji su u direktnom kontaktu sa zakupcima, kao i druga radna mjesta - primanje nedozvoljenih poklona i druge nedozvoljene koristi od strane zakupaca sa kojim je ovo Društvo u ugovornom odnosu..Takodje, donijeto je Interno uputstvo za postupanje po prijavi evidenciji prijava unutar "Tržnice i pijace" doo	Interno uputstvo za postupanje po prijavi evidenciji prijava unutar "Tržnice i pijace" doo broj 2885/1 od 13.04.2021.godine.
Da li zaposleni znaju na koji način da prijave sumnje na nepravilnosti, odnosno prevare?	DA	Imenovano je lice za prijem i postupanje po obaveštenjima o sumnjama na prevare i nepravilnosti	Rješenjem broj 2373 od 29.04.2020.godine
Da li pripremate izvještaje o identifikovanim rizicima, kao i preduzetim mjerama za njihovo smanjenje?	DA	Redovno se ažurira i prati intezitet rizika	
Da li imate plan kojim se obezbjeđuje kontinuitet rada u slučaju značajnih promjena (odsustvo zaposlenih, promjena zakonskih rješenja,...)?	DA	Navedeno je predvidjeno Planom integriteta na način da se u ovakvim situacijama vrši preraspodjela radnih zadataka na sve zaposlene po nalogu neposrednog rukovodioca, preraspored zaposlenih, donošenje privremenih rješenja u skladu sa Zakonim kao i raspisivanjem oglasa po potrebi.	
Da li zaposleni prisustvuju obukama u oblasti upravljanja rizicima? Navedite broj zaposlenih koji su prisustvovali obukama.	DA	Zaposleni su pohađjali zaposlene	3 zaposlena
<b>KONTROLNE AKTIVNOSTI</b>			
Da li imate usvojenu Knjigu procedura sa operativnim pisanim	•	Knjiga procedura u "Tržnice i pijace" doo - Podgorica	• Broj 7670/1 od 01.09.2021.godine

uputstvima za rad?	DA		
Koliko imate usvojenih internih pravila i procedura?	DA	Nije izvodljivo navesti tačan broj usvojenih internih pravila i procedura	
Da li procedure sadrže: a) detaljna uputstva za rad, b) tok dokumentacije, c) odgovornosti i ovlašćenja lica, uključenih u poslovni proces, d) korake u donošenju odluka, e) rokove i f) kontrolne mehanizme?	DA	Interne procedure sadrže sve navedene elemente kroz donijeta akta društva, kao što su Pravilnici i Interna uputstva.	
Da li su svi rukovodioci i zaposleni upoznati sa usvojenim procedurama?	DA	Rukovodiocima su dostavljeni primjerci usvojenih procedura koje se odnose na oblast njihovog djelovanja. Takođe, prilikom izrade procedura rukovodioci su uključeni u proces njihove izrade.	
Da li sprovodite naknadne kontrole namjenske potrošnje budžetskih sredstava (npr. kontrole na licu mjesta za isplaćene subvencije, donacije, pomoći, transferi budžetskih sredstava i sl.)?		Društvo posluje po principu samofinansiranja i ne finansira se iz budžeta.	
Da li odobravanje, ovjeravanje dokumentacije, ovlašćivanje, odnosno davanje saglasnosti za isplatu sredstava i evidentiranje poslovnog događaja obavljaju različita lica?	DA	Izvršni direktor i pomoćnici izvršnog direktora	
Da li se sve promjene imovine tokom godine evidentiraju blagovremeno?	DA	Za sve promjene imovine za koju je dostavljena dokumentacija Službi finansija i računovodstva ista se blagovremeno evidentira u poslovnim knjigama Društva. Sačinjava se godišnji popis na 31.12.	
Da li postoje adekvatne bezbjednosne procedure kako bi se		Kako bi se spriječio neovlašćeni pristup	

sredstva i podaci čuvali od neovlašćenog pristupa i fizičke štete?	DA	računarskim resursima uspostavljeni su bezbjedonosni mehanizmi unutar operativnog sistema u vidu lozinki. Postavljene su odgovarajuće metode provjere ulaska kao i video nadzor.	
Da li ste osigurali rezervnu kopiju podataka u slučaju gubitka?	DA	U komunikaciji sa tvorcima softvera koji se koriste u Službi finansija i računovodstva vrši se bekapovanje podataka.	
Da li ažurirate procedure? Navedite datum poslednje izmjene	DA	U kontinuitetu se ažuriraju. Posljednja izmjena 01.09.2021.godine.	
Koja će nova operativna pisana uputstva za rad biti pripremljena i usvojena u sledećoj godini?	DA	Nedostajuća operativna uputstva za rad su u pripremi i odnose se na interne procedure.	Shodno Planu za unapredjenje upravljanja i kontrola za 2022.godinu
<b>INFORMACIJE I KOMUNIKACIJE</b>			
Da li je obezbijeđen efikasan i efektivan sistem interne pisane, elektronske i verbalne komunikacije, koji zaposlenima omogućava da dobiju informacije neophodne za obavljanje poslova?	Da	Obezbijedjen je direktnom poslovnom korespodencijom(dopisi,e-mail),putemoglasne table.	
Da li imate proceduru kojom ste definisali način prenošenja informacija u subjektu?	DA	Pravilnik o kancelariskom i arhivskom poslovanju u "Tržnice i pijace" doo- Podgorica	Broj 2883/1 od 13.04.2021.godina
Da li imate uspostavljene linije izvještavanja i način izvještavanja o realizaciji ciljeva?	DA	Mjesečnim, kvartalnim i godišnjim izvještajima	
Da li rukovodioci organizacionih jedinica, nakon usvajanja budžeta, dobijaju informacije o dodijeljenim budžetskim sredstvima za njihovu organizacionu jedinicu?	DA	Društvo se ne finansira iz budžeta	
Da li rukovodioci organizacionih jedinica prije stvaranja obaveze provjeravaju raspoloživa sredstva za tu namjenu?	NE	Društvo se ne finansira iz budžeta	
Da li vodite centralizovanu evidenciju svih potpisanih ugovora i ugovornih obaveza i da li je ona podržana informacionim sistemom?	DA	Postoji centralizovana evidencija svih potpisanih ugovora sa zakupcima koji su evidentirani kroz programsku bazu podataka. Ulazni ugovori sa dobavljačima nemaju centralizovanu evidenciju ali se svaki račun nastao iz ugovora	

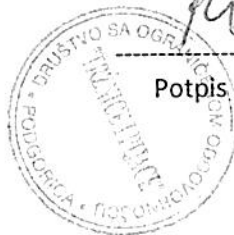
		evidentira u bazi podataka.	
Da li rukovodioci organizacionih jedinica imaju informacije o neizmirenim obavezama i izvršenju budžeta?	DA	Društvo se ne finansira iz budžeta, ali postoji evidencija o neizmirenim obavezama.	
Omogućava li računovodstveni sistem praćenje troškova po: a) programima b) projektima c) organizacionim jedinicama	DA	U skladu sa aktom o organizaciji i sistematizaciji Društva	
Da li se i koliko često sačinjavaju izvještaji za rukovodstvo o: a) izvršenju budžeta b) raspoloživim sredstvima c) obavezama d) potraživanjima?	DA	Društvo se ne finansira iz budžeta, ali se sačinjavaju godišnji i kvartalni izvještaji.	
Da li su ključni poslovni procesi (finansije, nabavke, ugovaranje, upravljanje imovinom, praćenje kapitalnih projekata, materijalne evidencije, kadrovi i sl.) u dovoljnoj mjeri podržani IT sistemima?	DA	Podržani su na zadovoljavajući nivo	
Da li su softveri za ključne poslovne procese međusobno povezani (npr. nabavka- ugovori-finansije)?	DA	Postoji povezanost službe za opšte i pravne poslove i službe finansija i računovodstav. Od 01.01.2022.godine uveden je novi integrisani program.	
Da li je osigurana transparentnost podataka (ključni dokumenti objavljeni su na web stranici)?	DA	Dio ključnih dokumenata objavljeno je na zvaničnom sajtu društva. Posvećeno se radi na dopuni i ažuriranju Web stranice kako bi se osigurala što veća transparentnost dokumenata.	
<b>PRAĆENJE I PROCJENA</b>			
Da li lice zaduženo za koordinaciju aktivnosti na sprovođenju i unapređenju upravljanja i kontrola izvještava rukovodioca subjekta o stanju i razvoju ovog sistema: a) mjesečno b) kvartalno c) polugodišnje d) godišnje?	DA	Planom za unapredjenje finansijskog upravljanja i kontrola za 2021.godinu, usmenim obavještenjima na sastancima	
Da li se na sastancima/ kolegijumima daju predlozi za	Da	Na kolegijumima se daju prijedlozi i na osnovu sugestija	

unapređenje upravljanja i kontrola?		donose uputsva i procedure.	
Da li sprovodite samoprocjenu upravljanja i unutrašnjih kontrola?	DA	Upitnik za samoprocjenu upravljanja i kontrola za 2021.godinu.	Broj 828 od 08.02.2022.godine.
Da li je zaposlenima omogućeno da daju sugestije i preporuke za poboljšanje sistema unutrašnjih kontrola?	DA	Preko rukovodioca davanjem mišljenaj i sugestija	
Da li se preporuke revizije (unutrašnje, DRI, eksterne) sprovode? Navedite broj prihvaćenih preporuka i prosječno vrijeme njihove implementacije.	DA	Kao malo pravno lice nijesmo obveznici eksterne revizije,medjutim ista je angažovana za 2021.godinu.Poslednja revizija unutrašnje revizije Glavnog grada je takodje vršena za 2021.godinu.	
Da li imate uspostavljen sistem izvještavanja za praćenje funkcionisanja sistema upravljanja i kontrola kod subjakata nad kojima vršite nadzor?	NE	"Tržnice i pijace" doo - Podgorica nemaju subjekte nad kojima vrše nadzor.	

Igor Unšaid

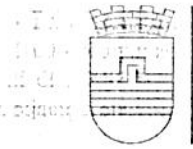
I. Obradović

Potpis lica koje je sačinilo izvještaj



Prerac Myan

Potpis rukovodioca subjekta



GLAVNI GRAD PODGORICA - Tržnice i Pijace d.o.o  
Adresa: Oktobarske Revolucije 124, 81000 Podgorica, Crna Gora  
Tel/fax: + 382 20 625 424, +382 20 625 668  
E-mail: pijacepg@t-com.me, pijace@pijacepg.me  
Web adresa: www.pijacepg.me

PIB: 02653915; PDV: 30/31-06104-8; Žiro račun: 510-1229-39 CKB; 535-11186-83 Prva banka

## ODBOR DIREKTORA DRUŠTVA

Broj: 335-00-2136/22

Podgorica 15.03 2022.godine

Na osnovu člana 31 stav 1 alineja 4 Statuta „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica Odbor direktora Društva na 74. redovnoj sjednici, održanoj dana 25.marta.2022. godine, donio je

### ODLUKU

I

Usvaja se Izvještaj o aktivnostima na sprovođenju i unaprijeđenju upravljanja i kontrola za 2021.godinu u „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica.

II

Obrazac Izvještaja o aktivnostima na sprovođenju i unaprijeđenju upravljanja i kontrola za 2021.godinu u „Tržnice i pijace“ d.o.o. Podgorica, čini sastavni dio ove Odluke.

III

Tekst Izvještaja iz stave I Odluke dostavlja se resornom Sekretarijatu na dalji postupak.

ODBOR DIREKTORA DRUŠTVA  
PO OVLAŠĆENJU  
DANKA PERIĆ

*Danka Perić*

